

1 julio de 2016
DECSSC-307-2016

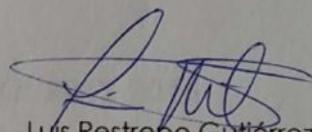
Señor:
Marcelo Prieto Jiménez
Rector
Universidad Técnica Nacional

Asunto: Informe Final de Gestión

Estimado señor:

En atención al oficio AS-114-2016 de fecha 9 de junio de 2016, firmado por señora Gabriela Artavia Céspedes, del área de Administración de Salarios, mediante el cual se solicita presentar el Informe Final de Gestión; me permito adjuntar dicho informe que corresponde a mi labor como Decano de la Sede Regional de San Carlos para el período 1 de julio 2012 al 30 de junio 2016.

Cordialmente.


Luis Restrepo Gutiérrez
Decano



Copia. Miriam Boza Ferreto, Coordinadora Gestión de Desarrollo Humano
Consejo Universitario
Consejo de Sede
Tribunal Electoral Universitario

INFORME FINAL DE GESTIÓN

PRESENTADO POR:

MBA Luis Restrepo Gutiérrez

PERÍODO: 2012-2016

30 junio 2016

Presentación:

El siguiente documento responde a la gestión realizada por mi persona como Decano de la Sede Regional de San Carlos y como miembro del Consejo Universitario; para el período que corresponde del 1 de julio 2012 al 30 de junio 2016.

Lo anterior, con base en las directrices D-1-2005-CO-DFOE según lo dispuesto en el inciso E) del artículo 12 de la Ley General de Control Interno.

Presenta varias secciones, iniciando con un resumen de los informes trimestrales presentados durante estos 4 años de gestión ante la rectoría. Los informes recogen la labor sustantiva institucional realizada por mi persona, en aspectos como la participación en el Consejo Universitario, la realización de los Consejos de Sede y los principales temas analizados; finalmente se presenta un apartado con las acciones principales realizadas en cada trimestre del período.

Mes: Julio 2012

1. Participé en las tres sesiones del Consejo de Decanos que se realizaron en el mes de julio.
2. Participé en las dos sesiones del Consejo Universitario realizadas durante ese mes.
3. Se realizó una sesión ordinaria del Consejo de Sede, ya que fue hasta a medio mes que se juramentó a los miembros de dicho Consejo.
4. Comisión pro-construcción de una Ciudad Universitaria en la Zona Norte

Desde el año 2011 la Sede Regional de San Carlos viene participando de manera muy activa en este proyecto impulsado por la Municipalidad de San Carlos. El objetivo es buscar los recursos económicos para la compra de un terreno que permita albergar a 4 de las 5 universidades públicas (UNED-UCR-UNA y UTN); no se incluye al ITCR ya que ellos desde un principio no mostraron interés, al contar con sus instalaciones en Santa Clara.

Para el mes de julio, realizamos un recorrido por algunas propiedades en conjunto con la Comisión pro construcción de la Ciudad Universitaria (Municipalidad de San Carlos, representante de la UNED).

Una de las principales conclusiones a la que se llegó en el seno de la Comisión es que la propiedad debe ser mayor a 5 hectáreas y preferiblemente a una distancia no mayor al kilómetro del centro de Ciudad Quesada.

5. Participé en el Conversatorio de Calidad Educativa que organizó la Vicerrectoría de Docencia.
6. Para el primer semestre del año 2012 tomé la decisión de conformar un Comité Gerencial de la Sede, conformado por las Jefaturas. El objetivo de este Comité es discutir las principales acciones de la Sede, proyectos, plan estratégico y otros temas de interés que sean a nivel macro de la Sede. Durante este mes realizamos dos reuniones.

Mes: Agosto 2012

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y Consejo Universitario correspondientes al mes de agosto.
2. Se elaboró de manera conjunta con el resto de los Departamentos de la Sede el Plan Estratégico 2012-2015.
3. Se realizaron dos sesiones del Consejo de Sede.
4. Se conformó en la Sede una Comisión de Infraestructura, con el objetivo de dar seguimiento al proyecto de construcción y remodelación que la Sede propuso: Remodelación del área administrativa y la construcción de los laboratorios de química, biología y salud ocupacional. Esta comisión la conforman: la jefatura de Proveeduría, Planificación, Administrativa, Informática, Dirección de Docencia y de Vida Estudiantil. Nos estamos reuniendo una vez por semana para darle seguimiento a las acciones que se deben implementar para lograr el objetivo.
5. Se realizó la gestión para alquilar las aulas en el Colegio María Inmaculada de Ciudad Quesada, ya que tenemos previsto para el año 2013 la necesidad de contar con 31 aulas. Actualmente entre la Sede de Barrio Lourdes y la Escuela

Juan Chaves, tenemos un total de 21 aulas, por lo que nos estarían faltando 10 aulas adicionales. Al respecto, deseo informarle que la administración del Colegio María Inmaculada están de acuerdo en alquilarnos sus instalaciones por un monto mensual de ¢1.500.000, lo cual incluye: 15 aulas, el gimnasio, dos áreas para ubicarlas como oficinas (donde estaríamos instalando a un funcionario de Vida Estudiantil de la Sede y los Directores de Carrera, para que atiendan las necesidades de los estudiantes y docentes), un área para la práctica de los grupos culturales y el parqueo con capacidad para uno 50 vehículos.

6. En el mes de mayo del año en curso, por iniciativa de un grupo de miembros de la Zona Económica Especial, formamos una organización llamada: Foro Académico, el cual está conformado por los directores de instituciones de educación técnica y superior. El objetivo de este grupo es: establecer estrategias y acciones para mejorar la calidad de la educación en la Zona Norte y colaborar con el sector productivo para que los jóvenes de esta región se capaciten en aquellas carreras y áreas que está demandando el sector productivo. En este mes de agosto, se realizó la reunión en la Escuela Técnica Agropecuaria Industrial (ETAI) en San Clara. En estas primeras sesiones lo que se ha realizado es una visita a cada una de las instituciones que formamos parte de este Foro, conocemos sus actividades, estructura e infraestructura. A partir de noviembre se estaría realizando un plan que defina las principales acciones que debemos realizar para cumplir con el objetivo planteado.
7. Se participó en la elaboración del Presupuesto de la Sede 2013.
8. Participé en dos capacitaciones que se logró impartir en la Sede, gracias al apoyo del Centro de Formación Pedagógica, fueron: google docs y wikies.
9. La Sede recibió 5 entradas gratuitas para participar en el Congreso Mipymes realizado el viernes 17 de agosto en el Hotel Herradura. A la actividad participé junto con el Coordinador de Planificación de la Sede, el Contador de la Sede y dos estudiantes nuestros.
10. En la semana del 20 al 24 se realizó la Feria Académica organizada por la Dirección de Docencia. En esta actividad impartí una charla sobre planificación estratégica, dirigida a un grupo de empresarios de la Región.

11. En este mes la Comisión de Informática se reunió en dos oportunidades, en las cuales se analizaron las solicitudes por parte de los departamentos en cuanto a equipos para la última modificación presupuestaria y para el año 2013.
12. A nivel de la Comisión de Infraestructura, se realizó la primera reunión con el Ing. Henry Alfaro de la empresa Constructora Poas S.A. la cual le estará dando la asesoría a la Universidad en el tema de los diseños y supervisión de las obras de construcción que se estarán desarrollando en cada Sede y Centro especializado. Con la empresa constructora se definió una ruta de trabajo con el objetivo que durante estos tres meses restantes, la Sede pueda contar con los diseños de los laboratorios y dejar preparado el cartel de las obras.
13. Participé en la Conferencia de: El Estado de la educación superior pública en América Latina, impartida en las instalaciones de la Universidad de Costa Rica, San Pedro.
14. En el primer semestre del año 2012 se realizó un contacto con el Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública (CICAP) de la UCR, con el fin de evaluar la posibilidad de impartir algunos de los cursos que ofrece ese Centro en la Sede de San Carlos. Se realizaron reuniones de trabajo y se logró redactar un convenio de cooperación entre la UCR y la UTN, el cual fue firmado por el señor Rector de la UCR. Ahora lo que corresponde es redactar una carta de intenciones entre ambas instituciones para desarrollar de manera conjunta actividades de capacitación.
15. Se realizaron dos sesiones del Comité Gerencial

Mes: Setiembre 2012

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y Consejo Universitario correspondientes al mes de agosto.
2. Se realizaron dos sesiones ordinarias del Consejo de Sede y una sesión extraordinaria.
3. Participé en el Foro de trabajo de estudiantes, organizado por la Dirección de Vida Estudiantil. En este Foro hubo representación estudiantil de todas las carreras y cada una planteó una lluvia de ideas de las principales necesidades que requieren. El departamento de Vida Estudiantil en conjunto con la Decanatura le estará dando seguimiento al documento que se elaboró.
4. La Decanatura organizó en conjunto con el Observatorio Laboral de CONARE la presentación del Informe: Estudio de Graduados de Universidades privadas y públicas en el período 2001-2009.
5. Se realizó una reunión con todo el personal de la Sede. En esta reunión se expusieron los siguientes temas: presupuesto 2013, aprobación de plazas, proyecto de construcción de los laboratorios, proceso de compras mediante proveeduría.
6. Se realizaron dos sesiones del Comité Gerencial.
7. Se organizó la visita de la Presidenta de la República, la cual se realizó el viernes 28 de setiembre. Durante esta actividad, se recibió el aporte por parte del Gobierno de una partida de 500 millones de colones para la compra de un terreno donde se estará construyendo la ciudad universitaria y las instalaciones de la Sede. Adicional, se aprovechó para presentarle a la Presidenta una solicitud para crear en la Universidad una guardería para nuestras estudiantes madres, esto en el marco de la Red de Cuido impulsado por la Casa Presidencial.
8. Se participó en la Conferencia organizada por SINAES, llamada: Aseguramiento, internacionalización y mejora de la calidad de la Educación Superior: La experiencia europea y Perspectivas para América Latina.
9. Participé en el I Foro de Formación Holística, organizado por la Vicerrectora de Docencia de nuestra Universidad.

10. En conjunto con la Sede de Atenas, se organizó en nuestra Sede una charla de Desechos Sólidos, dirigida a la comunidad estudiantil.

Mes: Octubre 2012

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en todas las sesiones del Consejo de Decanos que se realizaron en el mes de octubre.
2. Participé en todas las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

3. Se realizaron dos sesiones ordinarias del Consejo de Sede, en las cuales se discutieron los siguientes temas:
 - a. Se le solicitó a la Directora de Docencia un análisis de la carrera de Administración y Gestión de Recursos Humanos con el fin de analizar algunas consideraciones en cuanto a la malla curricular.
 - b. Se tomó el acuerdo de solicitar a la Vicerrectoría de Vida Estudiantil, su criterio para ayudar a estudiantes en casos excepcionales con distintas capacidades en el área deportiva y cultural para que puedan ingresar a la Universidad, y que se les pueda otorgar una beca desde el primer cuatrimestre, ya que, en muchas ocasiones no cuentan los estudiantes con los recursos para iniciar sus estudios.
 - c. Como parte del compromiso asumido por el Consejo de Sede de visitar las aulas, se procedió a conversar con tres grupos, consultándoles si tienen sugerencias, consultas y algún tipo de inquietud con respecto al quehacer de la Sede y la misma Universidad.
 - d. Se aprobó la modificación presupuestaria Interna 009-2012, por un monto total de ¢ 40.465,000.00.

Acciones varias

1. Participé en el desayuno con los diputados de la Provincia de Alajuela, organizado por la Rectoría, para plantearles el anteproyecto de Ley para dotar a la UNT de rentas propias.
2. Se realizaron dos visitas a terrenos cerca de la Sede Regional, con el objetivo de observarlos y tener algunas propuestas para la compra donde se estará construyendo la futura Sede.
3. Se realizaron dos sesiones de trabajo con la Comisión de Infraestructura de la Sede para evaluar la remodelación y construcción en la Sede del laboratorio de ciencias básicas y del área administrativa.
4. Participé en el Taller de Gestión de Riesgos de Desastres, organizado por la Comisión Nacional de Emergencias y CONARE.
5. Participé en la reunión mensual del Foro Académico de la Región Huetar Norte, cuya agenda fue:

Bienvenida por parte del Secretario General de la Universidad Católica Señor Diego Viquez Lizano. Presentación y recorrido por las instalaciones.

Realización de un estudio de El Estado de la Región Huetar Norte por parte del Informe Estado de la Nación. El Foro Académico como contraparte de la ZEE en este Compromiso de alto nivel para la Región.

Zona Industrial China en Costa Rica. Alcances e implicaciones para la Región Huetar Norte. Perspectivas de Gobierno de Costa Rica al Respecto.

Propuesta de generar un proceso de Fortalecimiento de Enseñanza del Inglés en la Región Huetar Norte iniciando con un "Congreso Regional" al respecto para inicios del 2013. Como respuesta a los desafíos identificados en el estudio de Vocación Empresarial

Varios:

- a. Publicación en el periódico el Financiero. Posibilidad de un artículo de respuesta del Sector Académico a los desafíos de la Región.
- b. Anuencia e interés de don Fernando Bogantes. Director Nacional de Educación Técnica del MEP, para reunirse con Foro Académico de la ZEE.

- c. Clausura del curso de "innovación orientada al Mercado" el 8 de noviembre en la UTN a las 5 p.m.
6. Participé en la reunión de la Comisión de Informática de la Sede, donde se discutió las solicitudes de compra de equipo de cada uno de los departamentos para el 2013.
7. Se atendió al Ingeniero Henry Alfaro de la empresa consultora INCOPOAS S.A. para darle seguimiento a las diferentes actividades de remodelación y construcción que tiene prevista la Sede para el 2013.

Mes: Noviembre 2012

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en todas las sesiones del Consejo de Decanos que se realizaron en el mes de noviembre.
2. Participé en todas las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

3. Se realizaron dos sesiones ordinarias del Consejo de Sede, en las cuales se discutieron los siguientes temas:
 - 3.1 Se realizó una sesión de trabajo con el Lic. Carlos Blanco S. Director de Vida Estudiantil, con el fin de evaluar la posibilidad de otorgar una ayuda económica a estudiantes que provienen de zonas alejadas a la Sede (Guatuso, Los Chiles, Upala y algunos distritos del Cantón de San Carlos); con el fin que los jóvenes puedan ubicarse en casas y no tengan que viajar todos los días.
 - 3.2 Con base en el acuerdo tomado anteriormente, se visitaron dos aulas y se conversó con los estudiantes.
 - 3.3 Se aprobó la modificación presupuestaria número 011-2012, por un monto de ¢ 1,000,000.00.
 - 3.4 Se atendió al señor Andrés Araya del Programa de Gestión Ambiental Institucional de la UTN para escuchar la propuesta del programa, objetivos y acciones a seguir.

- 3.5 La Lic. Lilliana Barquero, Directora de Investigación de la Sede presentó un informe de avance del Programa de Bandera Azul de la Sede y se aprobó la conformación de la Comisión Institucional de Gestión Ambiental.
- 3.6 Se aprobó el anteproyecto de Construcción de los laboratorios y remodelación de las oficinas administrativas presentado por la Empresa Constructora POAS S.A.
- 3.7 Se conoció la conformación de la Comisión de Divulgación de la Sede, la cual tiene como objetivo establecer las vías y mecanismos adecuados para que la información llegue a los estudiantes y personal docente. La conforman:
- ✓ Patricia Rocha Gutiérrez
 - ✓ Marileth Soto Abarca
 - ✓ Yessenia Calvo Araya
 - ✓ Danilo Vargas Valenciano
 - ✓ Laura Venegas Umaña
 - ✓ Luis Restrepo Gutiérrez
 - ✓ Glenda Chacón Hernández

Acciones varias

1. Se realizó en la Sede una charla sobre la Contratación Administrativa de desechos sólidos, donde participaron diferentes funcionarios de las proveedurías de instituciones públicas y privadas.
2. Participé en la exposición que realizaron los supervisores de los diferentes proyectos del TCU que está desarrollando la Sede.
3. Se organizó una charla de emprendedurismo dirigido a estudiantes de la Sede.
4. Participé en la clausura del curso de Innovación Orientada al Mercado, organizado por al Sede-ZEE-Universidad de Lipzig.
5. Se realizaron los contactos necesarios para contratar las instalaciones del María Inmaculada, debido a la necesidad de más aulas para el año 2013.
6. Se realizaron dos sesiones del Comité Gerencial de la Sede.
7. Participé en el diálogo de la agenda hídrica, organizada por el Programa de Gestión Ambiental de la UTN, actividad realizada en la Sede.
8. Se coordinó una don Álvaro Valverde P. de AZOFRAS una charla dirigida a los estudiantes de Comercio Exterior y Aduanas.

9. Participé en el convivio con los estudiantes de nuevo ingreso 2013, organizado por la Dirección de Vida Estudiantil de la Sede.
10. Se realizó una reunión con todo el personal de la Sede.

Mes: Diciembre 2012

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos que se realizaron en el mes de diciembre.
2. Participé en todas las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

1. Durante este mes se realizó una sesión extraordinaria y una sesión ordinaria, en las cuales se tomaron las principales decisiones:
 - 1.1 Se aprobó el Plan Institucional de Desarrollo Estratégico 2011 – 2021 de la Sede San Carlos

Acciones varias

1. Participé en una actividad con los estudiantes del proyecto: Construcción de un vivero en la comunidad de San José de la Montaña, en Sucre, C.Q., correspondiente al TCU de la Sede.
2. Se presentó ante la Rectoría el borrador del convenio con Coopesca R.L. y APANAJUCA para apoyar diferentes gestiones que se vienen realizando en el Parque Juan Castro Blanco.
3. Participé en la reunión de fin de cuatrimestre de docentes, organizada por la Dirección de Docencia.

Mes: Enero 2013

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en todas las sesiones del Consejo de Decanos que se realizaron en el mes de enero.
2. Participé en todas las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

3. En el mes de enero se realizó una sesión ordinaria, en la cual cabe destacar que se discutió la primera sesión de trabajo que se realizó con la empresa INCOPOAS S.A. para definir los criterios para la compra del terreno, según la donación recibida por la Presidencia de la República.
4. Se realizó una Sesión Extraordinaria, en la cual se aprobó la propuesta de la Licenciatura en Contaduría Pública

Acciones varias

1. Se inició el proceso de análisis para la compra del terreno donde se estarán construyendo las futuras instalaciones de la Sede. Durante este mes se realizaron dos reuniones, donde participaron: estudiantes, docentes, personal administrativo y un representante del Consejo de Sede, finalmente se conformó una Comisión pro-compra del terreno. Durante estas sesiones, se discutieron los criterios que debería cumplir el terreno, según las necesidades de los diferentes sectores representados en la Comisión.
2. Participé en dos sesiones de trabajo con el fin de darle forma al convenio de cooperación entre la UTN-APANAJUCA. Este convenio permitirá a la institución utilizar las instalaciones del Parque Juan Castro Blanco para realizar labores de investigación y el trabajo comunal de nuestros estudiantes.

Mes: Febrero 2013

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en todas las sesiones del Consejo de Decanos que se realizaron en el mes de febrero.
2. Participé en todas las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

3. Se realizaron dos sesiones ordinarias del Consejo de Sede, en las cuales se discutieron los siguientes temas:

3.1 Se aprobó la modificación presupuestaria N°02-2013, por un monto de ¢ 10,777,280.00.

3.2 Se atendió a la Licda. Laura Venegas Umaña - Directora de Docencia y a los docentes: Lic. Oliver Hernández y la Licda. Kattia Solís Mora, quienes expusieron ante el Consejo de Sede el Proyecto "Construyendo Nuestra Identidad de la Sede San Carlos", cuyo propósito de la comisión, es lograr vivenciar los valores que identifican nuestra Sede Universitaria.

3.3 Se atendió a la Licda. Glenda Chacón, Encargado del área de Mercadeo de la Sede, quien expuso el proyecto de Centro de Atención Telefónica (CAT) de la Sede. El objetivo primordial del Centro es mejorar la atención del teléfono de la Sede, brindar información oportuna y poder guiar al cliente según sus consultas.

3.4 Se atendió a la Arq. Adriana Murillo, de la empresa Constructora INCOPOAS S.A. quien expuso el estudio técnico para la compra del terreno de la Sede San Carlos.

3.5 Se discutió el estudio para determinar la Población meta de la universidad, contemplando estudiantes regulares y horarios de uso de las instalaciones por parte de la población meta. Preparado por el Lic. Alexander Rodríguez, Encargado de Planificación de la Sede y la Licda. Lilliana Rodríguez, Encargada de Investigación de la Sede. Este estudio sirvió de base para justificar la posible ubicación del terreno de la Sede de San Carlos.

No se realizó ninguna Sesión Extraordinaria.

Acciones varias

1. Se organizó un desayuno con los Diputados de la zona: Mireya Zamora, Juan Bosco y un representante de Manrique Oviedo. Esto con el fin de presentarles el proyecto de Ley de Rentas Propias para la Universidad y solicitarles su apoyo.
2. Realicé una visita por las aulas, dándole la bienvenida a los estudiantes.
3. Se realizaron reuniones varias con el personal administrativo de la Sede (Comisión de Infraestructura, Comisión de Informática y el Comité Gerencial)
4. Participé junto con el Lic. Alexander Rodríguez, Encargado de Planificación de la Sede y el Lic. Emanuelle González, Decano de la Sede Central, en una actividad invitado por el Máster Ronald Salas, de la Escuela de Planificación de la UNA. Es importante mencionar que ellos desean establecer un convenio para impartir la Maestría en Planificación en la Sede Central y San Carlos.
5. Participé en la Sesión del Foro Académico Regional.

Mes: Marzo 2013

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos que se realizaron en el mes de marzo.
2. Participé en todas las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

3. Durante este mes se realizó una sesión ordinaria, en la cual se tomaron las principales decisiones:
 - a. Se aprobó la propuesta del cambio de nombre de la carrera de Gestión de Servicios Administrativos a Asistencia Administrativa.

Acciones varias

1. Participé en la firma del Convenio Especifico de Cooperación suscrito entre la Universidad Técnica Nacional, La Asociación Pro Desarrollo del Parque Nacional Juan Castro Blanco y la Cooperativa de Electrificación Rural de San Carlos.
2. Participé en una reunión que se realizó en la Municipalidad de San Carlos, con el fin de exponer el estado en que se encontraba el proceso de compra del terreno.
3. Se realizaron dos reuniones con los miembros de la Asociación de Estudiantes de la Sede, con el fin de explicarles el proceso de remodelación de la Sede y la compra del terreno.
4. Se organizó un conversatorio con funcionarios del Estado de La Nación, con el fin de analizar los resultados del Estado de la Educación en nuestro país.
5. Participé en la reunión mensual del Foro Académico Regional de la Zona Norte.

Mes: Abril 2013**Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario**

1. Participé en todas las sesiones del Consejo de Decanos que se realizaron en el mes de abril.
2. Participé en todas las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

3. En el mes de abril se realizó una sesión ordinaria, en la cual cabe destacar que:
 - a. Se aprobó la modificación presupuestaria N°03-2013, por un monto de ¢ 86,407,494.15.
 - b. Se expuso la propuesta para elaborar el Plan Estratégico de la Sede, tomando como referencia el Plan Estratégico Institucional de la Universidad.
 - c. El Departamento de Planificación expuso el del Seguimiento de Metas I Trimestre de la Sede.
4. Durante este mes se realizaron dos Sesiones Extraordinarias, y los temas discutidos más importantes a resaltar son:
 - a. El informe de becas presentado por el Lic. Carlos Blanco S.

- b. La aprobación de las licenciaturas de Comercio Exterior y Administración de Aduanas.

Acciones varias

1. Se realizó una visita al Cantón de Los Chiles, en la cual se discutió con el señor Alcalde Álvaro Solano la posibilidad de ofertar dos carreras universitarias en dicho Cantón.
2. Participé en las reuniones organizadas por la Asociación de Estudiantes de la Sede de San Carlos, llamadas: "cafeteando" y en las cuales se atienden consultas de los estudiantes sobre diversos temas que les compete.
3. Participé en diversas reuniones del Foro Académico Regional, Comisión pro compra del terreno, Comité Gerencial y acompañé al equipo de futsala a los Juegos Estudiantiles Universitarios (JUNCOS).

Mes: Mayo 2013

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en todas las sesiones del Consejo de Decanos que se realizaron en el mes de mayo.
2. Participé en todas las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

3. Se realizaron dos sesiones ordinarias del Consejo de Sede, en las cuales se discutieron los siguientes temas:
 - a. Se aprobó el estudio presentado por el Departamento de Gestión de Desarrollo Humano, correspondiente a las nuevas plazas solicitadas por las áreas de la Sede de San Carlos. En total se solicitaron 18 nuevas plazas.
 - b. Se discutió un informe presentado por la Ing. Yesenia Calvo Araya, Encargada del Departamento de Tecnologías Informáticas de la Sede, en el cual expuso el panorama de la conexión de internet en los laboratorios y el internet inalámbrico. Además, se analizaron diferentes alternativas para solucionar la problemática del acceso al internet.

No se realizó ninguna Sesión Extraordinaria.

Acciones varias

1. Participé en la ceremonia donde se le entregó a la Sede nuestra el galardón de Bandera Azul, dos estrellas.
2. Participé en la Sesión del Foro Académico Regional.
3. Se atendió al Consejo Universitario de la UTN
4. Participé en las reuniones que se programaron en la Comisión pro – compra del terreno y Remodelación de la Sede.
5. Colaboré en la visita a Colegios de la Zona de Aguas Zarcas, Venecia y Pital, donde se les realizó una presentación sobre el proceso de matrícula para el período 2014.
6. Visité aulas para explicar a los alumnos sobre el proceso de compra del terreno y la futura construcción del Campus Universitario.
7. Participé en la primera graduación de la Sede.

Mes: Junio 2013

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos que se realizaron en el mes de marzo.
2. Participé en todas las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

3. Durante este mes se realizaron dos sesiones ordinarias, en la cual se tomaron las principales decisiones:
 - a. Se aprobaron los siguientes proyectos presentados por la Licda. Lilliana Rodríguez B., Directora de Investigación de la Sede:
 - a. Caracterización de residuos agroindustriales con potencial de extracción de bromelina, mediante el estudio de caso en una empresa productora, empacadora y exportadora de piña (*Ananas comosus*) en San Carlos.

b. Diseño de un modelo de producción y comercialización del hongo ostra (*Pleurotus ostreatus*) a partir de residuos del proceso de exportación de la piña (*Ananas comosus*), considerando los criterios del Desarrollo Económico Local y el estudio de caso en una empresa productora, empackadora y exportadora de piña en San Carlos, Alajuela, Costa Rica.

1.2 Se aprobó la oferta de carreras para el año 2014 y 2015, según solicitud planteada por la Dirección de Docencia de la Sede.

Acciones varias

1. Se logró la colaboración del Ing. Javier Esquivel para capacitar a nuestra Encargada del área de Informática, en el tema específico de servidores y uso de software libre; esto con el fin de mejorar el acceso a la red.
2. Durante una semana se realizó la Semana Universitaria, en la cual se programaron charlas, presentaciones culturales y se cerró con la carrera atlética.
3. Junto con miembros de la Asociación de Estudiantes de la Sede, participé en la actividad organizada por la Sede de Atenas, con el fin de motivarlos a crear una Asociación de Estudiantes.
4. Me reuní con los Directores de Carrera para conversar sobre el proceso de presupuestación 2014.
5. Participé en la visita realizada por los señores Rectores de la UNA, ITCR, la UNED, el representante del Rector de la UCR y un representante de OPES, a la Municipalidad de San Carlos y en la reunión efectuada con los Alcaldes de Los Chiles, Upala y Guatuso. Además, participé en la actividad organizada en El Pavón, en las instalaciones de la UNED, donde la comunidad solicitó a los señores Rectores la posibilidad de ofertar carreras universitarias de manera conjunta.
6. Participé en el Seminario de Formación por Competencias, organizado por la Vicerrectoría de Docencia.
7. Participé en la reunión mensual del Foro Académico Regional de la Zona Norte.

Mes: Julio 2013

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en todas las sesiones del Consejo de Decanos que se realizaron en el mes de julio.
2. Participé en todas las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

3. En el mes de julio se realizó una sesión ordinaria, en la cual cabe destacar que:
 - a. Se realizó un análisis de los resultados que se lograron durante la Semana Universitaria
 - b. Se realizó una evaluación del cumplimiento en la construcción de las obras financiadas por la Unión Cantonal de Asoc. De Desarrollo de San Carlos.

No se realizaron sesiones extraordinarias.

Acciones varias

1. Junto con el Encargado del Departamento de Planificación de la Sede, se inició el apoyo al equipo de futbol de San Carlos de la segunda división, en la formulación de su plan estratégico, con el objetivo de impulsarlos para que suban a primera división.
2. Participé en el Foro del Sistema de Gestión de la Calidad en las Instituciones de Educación Superior, organizado por la Dirección de Evaluación Académica.
3. Se realizaron durante tres días completos, una jornada de evaluación del presupuesto de la Sede. Esto con el fin de discutir la propuesta planteada por cada una de las áreas.
4. Participé en el Foro Académico Regional.
5. Participé en el Foro de Investigación, organizado por la Vicerrectoría de Investigación de la UTN.

Mes: Agosto 2013

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en una de las dos sesiones del Consejo de Decanos que se realizaron en el mes de agosto, debido a mi participación en el Curso de Gestión de Liderazgo Universitario (IGLU).
2. Participé en una de las dos sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes, debido a mi participación en el Curso de Gestión de Liderazgo Universitario (IGLU).

Sesiones Consejo de Sede

3. Se realizaron dos sesiones ordinarias del Consejo de Sede, en las cuales se discutieron los siguientes temas:
 - a. Aprobación del Anteproyecto Plan Presupuesto 2014.No se realizó ninguna Sesión Extraordinaria.

Acciones varias

1. Participé durante la primera semana del mes de agosto, en el curso Internacional del Instituto de Gestión de Liderazgo Universitario, el cual se llevó a cabo en las instalaciones de la UCR-San Pedro.
2. Se realizó la primera sesión de capacitación del programa: Desayunos Empresariales, en la cual se impartió la charla: Cómo venderle al Estado. Participaron 26 empresarios de la Zona Norte.
3. Participé en la Sesión del Foro Académico Regional.
4. Participé en la apertura del I Congreso de Educadores de la Enseñanza en el Inglés para la Zona Norte, actividad co-patrocinada por la Sede Regional de la UTN y el Consejo Académico Regional.
5. Participé en la charla para la implementación de las NICSP.

Mes: Setiembre 2013

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos que se realizaron en el mes de setiembre.
2. Participé en todas las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

3. Durante este mes se realizaron dos sesiones ordinarias, en la cual se tomaron las principales decisiones:
 - a. Se aprobaron los siguientes proyectos presentados por la Licda. Lilliana Rodríguez B., Directora de Investigación de la Sede:
 - a. Caracterización de residuos agroindustriales con potencial de extracción de bromelina, mediante el estudio de caso en una empresa productora, empacadora y exportadora de piña (*Ananas comosus*) en San Carlos.
 - b. Diseño de un modelo de producción y comercialización del hongo ostra (*Pleurotus ostreatus*) a partir de residuos del proceso de exportación de la piña (*Ananas comosus*), considerando los criterios del Desarrollo Económico Local y el estudio de caso en una empresa productora, empacadora y exportadora de piña en San Carlos, Alajuela, Costa Rica.
 - 1.2 Se aprobó la oferta de carreras para el año 2014 y 2015, según solicitud planteada por la Dirección de Docencia de la Sede.

Acciones varias

1. Participé en la segunda charla de capacitación del Programa: Desayunos Empresariales. Durante esta sesión participaron 35 empresarios de la Región. El tema desarrollado fue: Estrategias para lograr más ventas.
2. Se organizó un encuentro con estudiantes de diferentes carreras con el objetivo de realizar un análisis FODA de la Sede y en particular de las carreras que representaban (se adjunta en anexo).
3. Participé en una actividad organizada por la diputada Pilar Porras, con el fin de discutir el proyecto de la Biosfera de Agua y Paz y darle un nuevo impulso a dicho proyecto.

4. A solicitud del equipo de fútbol de la Asociación Deportiva de San Carlos, se inició un proceso de ayuda para definir un Plan Estratégico. Durante el mes de setiembre se realizaron dos sesiones de trabajo con la Junta Directiva y de parte de la Universidad, se está brindando el apoyo desde el departamento de Planificación y estudiantes becados del área de Contabilidad y Finanzas.
5. Se conformó la Comisión pro-apoyo al proyecto de Ley de Rentas propias de la Universidad y se definieron una serie de estrategias para impulsar dicha Ley, entre ellas citar: Visita a los diputados de la Zona Norte, visita a las Juntas Administrativas de los Colegios Técnicos, visita a las aulas y entrega de folletos.
6. Se organizó el día 20 de setiembre una Jornada de Reflexión Estratégica, con la participación de las Jefaturas y Directores de Área. El objetivo es analizar las metas y proponer las actividades que se deben realizar para alcanzar los objetivos estratégicos planteados por la Universidad, en un período del 2014 al 2021.
7. Se organizó la gira a Guatuso, donde se visitó el Colegio de Guatuso, con el fin de explorar la posibilidad de ofertar en los próximos años, carreras y técnicos superiores.

Mes: Octubre 2013

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las sesiones del Consejo Universitario.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizaron dos sesiones del Consejo y una Sesión Extraordinaria, en las cuales cabe destacar:
 - a. Se atendió al Tribunal Electoral de la Universidad con el objetivo de analizar y discutir el borrador del Reglamento y la necesidad de crear una comisión en la Sede que colabore en las elecciones.
 - b. Se comentó sobre la necesidad de alquilar una casa frente a la Sede, para ubicar parte del personal de la Dirección de Docencia.
 - c. Se pronunció a favor de la licenciatura en Ingeniería del Software

- d. Se aprobó en sesión extraordinaria la modificación presupuestaria número 09-2013, por un monto de \$28,899,480.44.

Acciones varias realizadas por el Decano

1. Se realizó una sesión de trabajo con los Consejos Regionales de vinculación con la empresa (CORVECS) de los colegios técnicos profesionales del MEP, y se les presentó el Proyecto de Ley de Rentas Propias de la UTN.
2. Se redactó un borrador del propuesta del convenio con la Casa de la Cultura y se presentó a la Junta Directiva.
3. Participé en la inauguración de las instalaciones del Consejo Nacional de Rehabilitación en Ciudad Quesada.
4. La Sede organizó una conferencia de prensa donde se expuso el Proyecto de Ley de Rentas Propias, hubo participación de la prensa escrita, radial y televisiva.
5. Se realizaron dos reuniones con la Asociación de Estudiantes de la Sede (proyecto café exprésate) y en los cuales conversamos sobre el tema de la compra del terreno.
6. Se realizó una reunión en la Sede nuestra con la mayoría de los directores de los Colegios Técnicos Profesionales de la Regional del MEP correspondiente a San Carlos.
7. Se atendió la visita del Vicepresidente Luis Liberman en conjunto con la Zona Económica Especial y se discutió las proyecciones económicas del país para el año 2014.
8. Participé en la sesión del Consejo Académico Regional (ZEE)
9. Durante este mes, cada una de las áreas de la Sede, presentó su plan estratégico 2014-2021
10. Participé en el Foro realizado en la Sede Central, llamado: Ciencia, Tecnología y Sociedad.
11. Realicé el contacto con la Universidad de Cuauhtémoc, México, con el fin de explorar la posibilidad de establecer un convenio de cooperación.

Mes: Noviembre 2013

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las del Consejo Universitario, convocadas por el señor Rector.

Sesiones Consejo de Sede

2. Se realizaron dos sesiones ordinarias del Consejo de Sede y una sesión extraordinaria, en las cuales se discutieron los siguientes temas:
 - a. Se realizó un análisis para dar de baja una serie de equipos y mobiliario que se encontraban en mal estado, según el informe presentado por la unidad de Control de Bienes de la Sede.
 - b. Se realizó una sesión de trabajo junto con colaboradores del área financiera y de planificación, donde se analizaron los resultados presupuestarios y cumplimiento de metas correspondiente al III cuatrimestre.
 - c. Se pronunció a favor de la creación de la carrera de diplomado y bachillerato en Ingeniería en Gestión Ambiental de la UTN.

Acciones varias

1. Se realizó el primer encuentro con el Sector Empresarial, llamado: desayunos empresariales. En esta oportunidad se logró que se impartiera una charla sobre ventas, organizada en conjunto con la Cámara de Comercio y la oficina de Creapyme del Ministerio de Economía, Industria y Comercio de la Zona Norte.
2. Como seguimiento a la gestión realizada por el colegio de Katira, visité la Municipalidad de Guatuso, donde nos atendieron el Alcalde, segundo Vicealcalde y otros miembros del Concejo Municipal. En la reunión nos expusieron la necesidad de contar con carreras universitarias para el Cantón. El acuerdo al que llegamos, fue que la Sede Regional les estaría enviando una guía de la información que se requiere para dar inicio a un análisis sobre la posibilidad de ofertar alguna carrera en Guatuso.

3. Se realizó la sesión de trabajo de planificación estratégica para la Sede, en conjunto con la Rectoría, Vicerrectores, funcionarios de la Administración Universitaria y colaboradores de la Sede.
4. Durante la semana del 18 al 22 de noviembre, participé en Perú en una pasantía del curso del Instituto de Gestión de Liderazgo Universitario (IGLU).
5. Desde el Consejo Académico Regional de la (ZEE) se organizó la presentación del IV Informe del Estado de la Educación.

Mes: Diciembre 2013**Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario**

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizó una sesión del Consejo de Sede, en la cual el principal tema de discusión fue la compra del terreno donde se estarán construyendo las futuras instalaciones de la Sede.

Acciones varias

1. Se realizó una reunión con profesores nuevos, donde se les dio la bienvenida y se les hizo ver el compromiso que adquieren al ingresar a la Universidad.
2. Participé en la sesión de trabajo organizada por la Dirección de la carrera de ISW, en la cual se presentó la propuesta de la licenciatura al sector docente y empresarial de la Zona.
3. Participé en la sesión de planificación estratégica del Consejo Académico Regional, en la cual definimos las principales acciones que estaremos realizando durante el 2014-2015.
4. En el marco de la Biósfera de Agua y Paz, participé en la sesión de trabajo convocada por la señora Diputada Pilar Porras, con el objetivo de validar el plan de trabajo y las áreas estratégicas.

5. Se realizó la presentación a la Rectoría y autoridades de la Administración Universitaria sobre las proyecciones de la Dirección Académica para el período 2014-2021.

Mes: Enero 2014

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante el mes de enero.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizó una sesión ordinaria del Consejo, en la cual cabe destacar:
 - a. Se aprobó el Plan de Gestión Ambiental Institucional de la Sede, así como La incorporación de los funcionarios a la Comisión de PGAI y del Programa de Bandera Azula de la Sede.
 - b. Se aprobó la modificación presupuestaria N°002-2014 por un monto de ¢20.000.361.

Acciones varias realizadas por el Decano

1. Se realizó una visita a la comunidad de La Fortuna, con el objetivo de discutir con la Asociación de Desarrollo la posible oferta de cursos libres en el centro de La Fortuna.
2. Se recibieron a funcionarios del Ministerio de Hacienda y de la Dirección de Tributación Directa con el fin de discutir la posible instalación de un Núcleo de Apoyo Fiscal en la Sede de San Carlos.
3. Participé en una de las sesiones de la Asociación de Estudiantes de la Sede, donde se discutió los recursos que fueron presupuestados por parte de la Universidad para uso de la Asociación (en total ¢3.000.000.00). Se les explicó que para utilizar dichos fondos se requiere de un Reglamento.
4. Realicé una visita junto con el Director de la carrera de Ingeniería del Software a la empresa de tecnologías llamada Growth Acceleration Partners, dedicada a la elaboración de productos en Software y que se instaló a finales del año 2013 en

Ciudad Quesada. Gracias a nuestra visita, un grupo de estudiantes de la Sede estarán recibiendo una capacitación de un nuevo proyecto que esta empresa está desarrollando y con la posibilidad que los estudiantes se queden trabando en la empresa.

Mes: Febrero 2014

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las del Consejo Universitario, convocadas por el señor Rector.

Sesiones Consejo de Sede

2. Se realizaron dos sesiones ordinarias del Consejo de Sede, en las cuales se discutieron los siguientes temas:
 - a. Se conoció el informe anual de Presupuesto y Contabilidad de la Sede. Durante esta sesión se realizó un análisis de los saldos contables (ingresos, gastos y estados financieros). Además, se discutió el informe de presupuesto final que obtuvo la Sede para el año 2013.
 - b. Se aprobó una modificación presupuestaria por un monto de ¢620.000 (ajuste cambiario)
 - c. El Lic. Harold Hernández Q. presentó ante el Consejo un informe sobre el grado de avance del proyecto para el uso de la plataforma virtual con el objetivo de ofertar cursos virtuales o bimodales.
 - d. Se convocó a los Directores de área con el fin de felicitarlos por el cumplimiento de las metas correspondientes al año 2013.

Acciones varias de la Decanatura

1. Se realizó una sesión de trabajo con personal del Ministerio de Hacienda y el Consejo de Decanos para valorar la posibilidad de instalar Núcleos de Apoyo Fiscal en las Sedes, bajo la supervisión de la Administración Tributaria.
2. Se realizó la reunión de personal correspondiente al primer cuatrimestre, en la cual se conversó básicamente del proceso de compra del terreno, el inicio del Plan

Maestro y la etapa en que se encuentra la Sede en la remodelación y construcción de los laboratorios.

3. Por solicitud de la Vicerrectora de Docencia, se coordinó la presentación por parte de funcionarios de la Administración Tributaria de los Núcleos de Apoyo Fiscal ante los Directores de Carreras de: Contabilidad y Finanzas, Aduanas y Administración de las diferentes Sedes.
4. Se realizó el primer encuentro del año con el sector empresarial llamado "Desayunos Empresariales". En esta oportunidad se impartió una charla sobre cómo venderle al Estado. En dicha actividad participaron 25 empresarios de la Región Huetar Norte.
5. Participé en la reunión del Consejo Académico Regional, el cual presido.
6. Participé en la actividad organizada por el Ministerio de Economía donde se instauró el Consejo de Competitividad para la Zona Norte.
7. Participé en la inauguración de la incubadora que se instaló en el Colegio Técnico Profesional de San Carlos (COTAI)

Mes: Marzo 2014

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizó una sesión del Consejo de Sede, en la cual se discutieron básicamente dos temas:
 - a. El Director de la carrera de Ingeniería del Software el Ing. Danilo Vargas presentó un estudio sobre la oferta laboral de la Zona Norte para la carrera, con el fin de evaluar las posibilidades laborales de los futuros graduados de la Sede en dicha carrera.
 - b. Se atendió a la Licda. Laura Venegas, Directora de Docencia la cual presentó un informe de las metas proyectadas en las carreras al 2021, según el análisis efectuado por dicha área y en coordinación con la Decanatura y la Vicerrectora de Docencia.

Acciones varias de la Decanatura

1. Participé en la reunión mensual con la Asociación de Estudiantes y en dicha actividad se les explicó sobre el proceso de compra del terreno.
2. Se organizó en conjunto con el Departamento de Planificación de la Sede una charla sobre los Objetivos al 2030, expuesta por el Ministerio de Planificación. A dicha charla, asistieron 50 participantes.
3. Se coordinó con el Estado de La Nación, una charla sobre el Estado de la Educación en la Región Huetar Norte. A dicha actividad participaron 35 personas entre estudiantes, funcionarios administrativos y docentes.
4. Participé en la primera reunión del Consejo Académico Regional y donde se analizó y discutió el plan de trabajo para el año 2014.

Mes: Abril 2014**Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario**

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante el mes de abril.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizaron dos sesiones ordinaria del Consejo, en la cual cabe destacar:
 - a. Se aprobó dar de baja una serie de activos los cuales se encontraban en regular estado y se decidió donarlos a diferentes entidades de Río Cuarto de Grecia y del Cantón de Los Chiles.
 - b. Se discutieron y aprobaron los proyectos de investigación presentados por la Licda. Lilliana Rodríguez, Directora de Investigación de la Sede.

Acciones estratégicas realizadas por el Decano durante el mes de abril

1. Durante la primera semana de abril, participé como representante de la Universidad en el encuentro de funcionarios del Ministerio de Hacienda y de universidades de varios países de América Latina, actividad que se realizó en Perú. El objetivo de la actividad era analizar y evaluar los Núcleos de Apoyo Fiscal que actualmente existen en diferentes universidad de América Latina.

2. Durante este mes se conformó la comisión que estará elaborando el Plan Maestro para las futuras instalaciones del Campus de la Sede
3. Durante la última semana de abril, estuve apoyando al Departamento de Registro en la matrícula para el II cuatrimestre, esto por cuanto la Sede fue elegida como un plan piloto para la aplicación de la matrícula con el programa AVATAR EDU.
4. Participé en la reunión mensual del Comité Académico Regional.

Mes: Mayo 2014**Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario**

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las del Consejo Universitario, convocadas por el señor Rector.

Sesiones Consejo de Sede

2. Se realizaron dos sesiones ordinarias del Consejo de Sede, en las cuales se discutieron los siguientes temas (a manera de resumen y de mayor impacto):
 - a. Se presentó un informe sobre el proceso de matrícula con el nuevo software: Avatar Edu.
 - b. Se presentó un informe sobre el avance de la compra del terreno y de las remodelaciones en la Sede Regional.

Acciones varias de la Decanatura

1. Participé en las sesiones de trabajo del Plan Maestro para la finca de la Sede.
2. Se propuso al señor Rector la firma de un convenio con la Universidad de San Carlos de Guatemala, de tal manera que permitiera establecer un vínculo en el área de investigación y docencia entre ambas instituciones.
3. Participé en la Sesión del Consejo Académica Regional, donde se atendió a funcionarios de la Universidad de Herkimer de Nueva York, USA., los cuales están interesados en establecer alianzas con diferentes universidades públicas y privadas de la Zona Norte.
4. Se coordinó las capacitaciones impartidas por el CICAP sobre: Conciencia de la Calidad.

5. A solicitud de la Junta Directiva de la Asociación de la Casa de la Cultura, estoy formando parte de la Comisión del Parque Recreativo Temático de Agua Caliente, con el fin de buscar diferentes estrategias para impulsar un mayor desarrollo de la finca. Una de esas estrategias, es proponer un Convenio Marco de Cooperación entre la Universidad y la Asociación.
6. Se atendió a los funcionarios de la Universidad de San Carlos de Guatemala, en el marco de cooperación firmado entre ambas instituciones.
7. Se coordinó la firma de la escritura de compra de la finca y la firma del Convenio Marco de Cooperación entre la USAC y la UTN, actividad que se realizó en la Municipalidad de San Carlos.

Mes: Junio 2014

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizaron dos sesiones del Consejo de Sede. Resumo los principales temas discutidos y acuerdos tomados
 - a. Se realizó una sesión de trabajo con la señora Vicerrectora de Vida Estudiantil, con el objetivo de plantearle algunas observaciones en temas como: proceso de admisión y los puntos afirmativos, el tema de los grupos representativos, la alimentación para nuestros estudiantes, ya que no contamos con una soda; y finalmente, se conversó sobre la propuesta del plan maestro, diseños para las oficinas de Vida Estudiantil y las áreas recreativas y culturales que se están proponiendo.
 - b. Se nombraron los representantes del Sector Productivo en los Consejos Asesores de las carreras de ISW y COFI.
 - c. Se aprobó dar de baja varios equipos y mobiliario. Algunos de estos bienes que se encontraban en regular estado, se acordó donarlos a diferentes organizaciones de la Región.

- d. Se presentó un análisis y evaluación del proceso de matrícula del II cuatrimestre, en vista que la Sede fue elegida como un plan piloto para implementar el sistema Avatar EDU.

Acciones varias de la Decanatura

1. Participé en la reunión mensual del Consejo Académico Regional.
2. Participé en la organización de la semana Universitaria y particularmente en la organización de la carrera atlética.
3. Por iniciativa de la Sede Regional, se convocó a un grupo de profesionales del Colegio de Ciencias Económicas, con el fin de gestionar la instalación de una Filial en la Región. Durante este mes se recopiló la información necesaria para solicitar dicha apertura ante la Junta Directiva.
4. Se coordinó con el área de Evaluación académica un taller, el cual fue impartido a docentes y administrativos de la Sede, por parte del Lic. José Rugama.
5. Como parte de las actividades de la Comisión de Plan Maestro, se coordinó con Zona Económica Especial una gira al puesto aduanal de Tablillas en el Cantón de Los Chiles y a la nueva ruta de Chilamate. El objetivo de la gira fue que el grupo tuviese una visión más amplia del impacto que puede generar para la zona la apertura del puesto de Tablillas y esta nueva carretera que beneficiará el transporte de la carga que viene de Nicaragua.
6. Realicé una sesión de trabajo con estudiantes de la carrera de ISOA, junto con representantes de la Asociación de Estudiantes, el Director de la Carrera y compañeros de Vida Estudiantil. El fin principal de esta sesión era escuchar a los estudiantes sobre sus sugerencias en cuanto a la carrera, infraestructura, docentes, entre otros. Esta actividad está enmarcada en el proyecto Café Exprésate de la Asociación de Estudiantes de la Sede.
7. Se realizaron las 4 sesiones de trabajo de la Comisión del Plan Maestro.
8. Se atendió la visita de la Ministra del MICIT, la cual estaba interesada en conocer el CECI que funciona en la Sede y a la vez, conocer las instalaciones de nuestra Sede.

Mes: Julio 2014

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante el mes de julio.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizaron dos sesiones ordinaria del Consejo (Actas 009-2014 y 010-2014 del 12 y 26 de junio respectivamente. Los acuerdos y temas discutidos a destacar son:
 - a. Se nombró al Lic. Maynor Bermúdez Méndez como representante del sector productivo en el Consejo Asesor de la carrera de Contabilidad y Finanzas en el nivel de Diplomado, Bachillerato y Licenciatura.
 - b. Se realizó un convivio con la Licda. Ana Ligia Guillén, Vicerrectora de Vida Estudiantil, con la cual se analizaron temas de becas, proceso de admisión, grupos culturales y deportivos. Así mismo, se le expuso a la señora Vicerrectora los avances del Plan Maestro de la finca y las futuras construcciones que vendrán a mejorar las condiciones de los estudiantes de la Sede.
 - c. Se nombró al Ing. José Luis Morera Alfaro como representante del Sector Productivo en el Consejo Asesor de la Carrera de Ing. del Software en los niveles de Diplomado y Bachillerato.
 - d. Se aprobó la propuesta del Anteproyecto del Plan Presupuesto 2015.
 - e. Se aprobó la modificación presupuestaria 010-2014.
 - f. Se dieron de baja algunos activos en mal estado, según la recomendación de la Encargada de Control de Bienes de la Sede.

Acciones estratégicas realizadas por el Decano durante el mes de julio

1. Participé en las sesiones del Plan Maestro
2. Participé en la sesión del Consejo Académico Regional, del cual soy su Presidente.
3. Participé como juez en la Expojovem2014 que se realizó en el Colegio Técnico Regional de San Carlos. Además, realicé el contacto con la encargada de la

incubadora del colegio, la Licda. Rosa Solís, para efectos de establecer acciones conjuntas en beneficio de los emprendedores.

4. Participé en el Foro de Investigación, organizado por el Vicerrector Dr. Francisco Romero.
5. Se realizó un convivio con los estudiantes de la carrera de Comercio Exterior, con el fin de escuchar sus sugerencias, inquietudes.
6. Se coordinó la elaboración de un estudio de Clima Organizacional por parte de un grupo de estudiantes de la carrera de Administración de Recursos Humanos.

Mes: Agosto 2014

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las del Consejo Universitario, convocadas por el señor Rector.

Sesiones Consejo de Sede

2. Se realizaron dos sesiones ordinarias del Consejo de Sede, en las cuales se discutieron los siguientes temas (a manera de resumen y de mayor impacto):
 - a. Se nombró a la señora Diana Corrales Mora, como representante del sector productivo en el Consejo Asesor de la Carrera de Administración y Gestión de Recursos Humanos en los niveles de Diplomado y Bachiller.
 - b. Se aprobó el Convenio Marco de Cooperación con la Asociación para el Desarrollo de la Cultura y el Ambiente de la Región Norte.
 - c. Se realizó un convivio con el señor Vicerrector de Extensión, en el cual se conversó sobre el tema del modelo de Extensión que desea desarrollar la Universidad y el tema de la acción social.

Acciones varias de la Decanatura durante el mes de agosto

1. Participé en las sesiones de trabajo del Plan Maestro para la finca de la Sede.
2. Participé en la sesión del Consejo Académico Regional, del cual soy su Presidente.
3. Se realizó un convivio con los estudiantes de la carrera de Inglés como Lengua Extranjera, con el fin de escuchar sus sugerencias, inquietudes.

4. Se realizó una sesión de trabajo con funcionarios de CONAVI, la Municipalidad de San Carlos e INCOPOAS S.A. con el objetivo de discutir los accesos a la finca tomando en cuenta la construcción de la carretera Florencia – Naranjo y otros accesos que se pueden construir para agilizar la llegada al futuro campo universitario.
5. Participé en una Feria Vocacional en el Pavón de Los Chiles, la cual fue organizada por la UNED y nuestra Sede Regional.
6. Se coordinaron 3 sesiones de trabajo para elaborar las fichas del Portafolio de Proyectos.
7. Se coordinó el nombramiento de un docente para que le dé seguimiento al proyecto del Núcleo de Apoyo Fiscal (NAF) dentro del marco del proyecto de: apoyo a las Mipymes, del Trabajo Comunal Universitario.

Mes: Setiembre 2014

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos, las Sesiones del Consejo de Coordinación Sectorial y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizaron tres sesiones del Consejo de Sede (según actas No. 014-015-016, 2014). Resumo los principales temas discutidos y acuerdos tomados
 - a. Se aprobó la propuesta de fichas técnicas del portafolio de proyectos con base en la prioridad presentada por mi persona.
 - b. Se aprobó el Convenio Marco de Cooperación con el Comité Cantonal de Deportes y Recreación de San Carlos.
 - c. Se aprobó la modificación presupuestaria 012-2014 por un monto de ϕ 3.844.320.16.
 - d. Se realizó un convivio con el equipo femenino de futsala de la Sede, el cual obtuvo el sub campeonato nacional.

Acciones varias de la Decanatura durante el mes de setiembre

1. Participé en la reunión mensual del Consejo Académico Regional.
2. Participé en las sesiones de trabajo del Plan Maestro para la finca de la Sede.
3. Se realizó una nueva sesión de trabajo con el CONAVI, la Municipalidad e INCOPOAS S.A. para darle seguimiento a las rutas de acceso a la finca de la Sede.
4. Se coordinó la firma del Convenio Marco de Cooperación con la Asociación para el Desarrollo de la Cultura y el Ambiente de la Región Norte.
5. En el marco de la semana cívica, el señor Armando Vargas realizó una charla sobre el libertador y héroe nacional don Juan Rafael Mora.
6. Durante la semana del 22 al 26 estuve de vacaciones, con excepción del día martes 23 ya que tuve que atender una situación urgente en la Sede y debí suspender mis vacaciones durante ese día.
7. Se realizó una reunión con los dueños de las propiedades cercanas a la finca de la Sede, con el fin de discutir los posibles y futuros accesos a la finca. Así mismo, se coordinó con la Municipalidad de San Carlos y la Asociación de Desarrollo de La Abundancia, el asfaltado de un tramo de la calle principal que da acceso a la finca.

Mes: Octubre 2014**Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario**

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante el mes de octubre.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizó una sesión extraordinaria y una sesión ordinaria. Los principales temas discutidos a destacar son:
 - a. Se aprobó la modificación presupuestaria 03-2014 por un monto de ¢ 45,050.139.93.
 - b. Se realizó una discusión sobre la importancia de llevar un control y seguimiento adecuado de la partida de remuneraciones, con el objetivo de lograr una ejecución presupuestaria superior al 85%.

- e. Se realizó una visita a la finca de la Sede, con el objetivo que los miembros del Consejo de Sede la conocieran.

Acciones estratégicas realizadas por el Decano durante el mes de julio

1. Participé en las sesiones del Plan Maestro
2. Participé en la sesión del Consejo Académico Regional, del cual soy su Presidente. Durante esta sesión se discutió el Plan Estratégico del Consejo para el año 2015.
3. Junto con la Dirección de Extensión, se realizó una reunión con funcionarios de las empresas de Amanco y Grupo El Colono para definir los detalles del curso libre de construcción que en el mes de noviembre se estará ofertando. Así mismo, se recibió una donación de herramientas que servirán para los mismos cursos.
4. Participé en el Congreso de Gas Natural organizado por la Zona Económica Especial y como representante del Consejo Académico Regional.
5. Realicé una jornada de presentación a diferentes sectores de la comunidad universitaria de los principales cambios del Manual Descriptivo de Clases de Puestos.
6. Se dio seguimiento a la creación del Núcleo de Asistencia Fiscal (NAF) a ubicarse en la Sede y en coordinación con la Dirección de Tributación Directa.
7. Participé en la inauguración de la incubadora de egresados del COTAI. Así mismo, se conversó con la coordinadora la Lic. Rosita Solís para que se establezca una relación entre la universidad y el colegio para promover los servicios de la incubadora.

Mes: Noviembre 2014

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las del Consejo Universitario, convocadas por el señor Rector.

Sesiones Consejo de Sede

2. Se realizó una sola sesión ordinaria del Consejo de Sede, ya que se presentaron varios inconvenientes para lograr el quórum durante este mes. Los principales temas discutidos a destacar son:
 - a. Se aprobó la modificación presupuestaria No. 16-2014 por un monto de ϕ 1,500.000 para dar contenido al pago de incapacidades.
 - b. Se realizó la presentación del Plan Maestro de la Sede, por parte de la empresa INCOPOAS S.A.
 - c. Se aprobaron las solicitudes de nombramiento de los representantes del Sector Productivo de las siguientes carreras:
Inglés como Lengua Extranjera, Asistencia Administrativa, Comercio Exterior, Administración Aduanera e Ingeniería en Gestión Ambiental.

Acciones varias de la Decanatura durante el mes de noviembre

1. Participé en la sesión del Consejo Académico Regional y finalizamos el Plan Estratégico del año 2015.
2. Se realizó una visita a la finca junto con funcionarios de la Contraloría General de la República y el Ministerio de Hacienda, con el objetivo de realizar un avalúo.
3. Se realizó una reunión con funcionarios del Banco de Costa Rica en la cual nos expusieron las características del Fideicomiso de Obra Pública.
4. Participé en el II Foro de Educación virtual que se realizó en la Administración Universitaria.
5. Participé en la graduación del Centro de Formación Pedagógica y Tecnología Educativa, en representación del Rector.
6. Participé en la graduación de los técnicos de inglés que se realizó en El Pavón, Los Chiles.

7. Se realizó la última actividad del programa de Desayunos empresariales, con la participación de 35 empresarios y el tema que se desarrolló fue: La importancia de los Recursos Humanos en las empresas. Esta charla fue impartida por funcionarios del Instituto Nacional de Aprendizaje.

Mes: Diciembre 2014**Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario**

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizó una sesión ordinaria del Consejo de Sede). Los principales temas discutidos a destacar son:
 - a. Se aprobó la propuesta de nombramiento del representante del sector productivo para la carrera de Ingeniería en Salud Ocupacional.
 - b. Se aprobó el Plan Maestro de la finca de la Sede.

Acciones varias de la Decanatura durante el mes de diciembre

1. Participé en la reunión mensual del Consejo Académico Regional, en la cual se aprobó finalmente el Plan Estratégico.
2. Participé en la última graduación de la Sede, en la cual se lograron graduar 75 estudiantes.
3. Participé en el desayuno de la Vicerrectoría de Extensión.
4. Participé en la capacitación de ética realizada en la Sede y organizada por el área de Gestión de Desarrollo Humano.

Mes: Enero 2015

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante el mes de enero.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizó una sesión ordinaria del Consejo, en la cual cabe destacar:
 - a. Se discutió sobre la necesidad de establecer convenios con Universidades de "primer mundo" particularmente con universidades de Estados Unidos y Europa.

Acciones varias realizadas por el Decano

1. Se conformó el equipo de trabajo de la Sede que estará realizando la propuesta de los diseños de planos para el primer módulo de aulas a construir en el eco-campus.
2. Participé en el programa Sinergia de canal 14 y patrocinado por la Agencia para el desarrollo Zona Económica Especial de la Zona Norte. En dicho programa, expuse el crecimiento de la Sede y las opciones de infraestructura que vamos a desarrollar en la finca de la Sede.
3. Se realizó en la Sede una sesión de inducción a los estudiantes de nuevo ingreso, en la actividad cada jefatura de área (Registro, Docencia, Vida Estudiantil, Investigación, Extensión y Mercadeo) expuso sus principales funciones y servicios que brinda a la comunidad estudiantil.
4. Participé en el primer Consejo Académico Regional del año. En esta sesión se le dio seguimiento al plan estratégico y las principales actividades que vamos a desarrollar durante este año: Feria vocacional y la planeación para el II Congreso del Inglés que se estará efectuando en el año 2016.
5. Se realizó la actividad a nivel institucional de inducción a los estudiantes de nuevo ingreso, vía video conferencia.

Mes: Febrero 2015

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos, Consejo Sectorial y las del Consejo Universitario, convocadas por el señor Rector.

Sesiones Consejo de Sede

2. Se realizó una sesión ordinaria del Consejo de Sede y en la cual cabe destacar:
 - a. Se aprobó un Convenio Marco de Cooperación con la Municipalidad de San Carlos.
 - b. El Director de Extensión expuso sus principales logros del año 2014 y las proyecciones para el año 2015.

Acciones varias de la Decanatura

1. Participé en la reunión para definir la política de emprendedurismo para la Universidad, coordinada por el señor Vicerrector de Extensión.
2. Participé en la lección de inauguración del ciclo lectivo del Instituto Tecnológico de Costa Rica, Sede San Clara, la cual fue expuesta por la Dra. Sandra Cauffman costarricense y funcionaria de la NASA.
3. Participé en la presentación de los resultados del PAO 2014 del Centro de Formación Pedagógica y Tecnología Educativa
4. Se realizó en la Sede la presentación de los resultados del PAO 2014.
5. Se realizó la inauguración del primer Núcleo de Apoyo Fiscal de la Universidad Técnica Nacional, el cual estará en la Sede nuestra.
6. Expuse ante el Consejo Municipal de San Carlos, el Plan Maestro para el desarrollo de infraestructura en la finca que adquirió la Universidad el año anterior.
7. Junto con los miembros de la Junta Directiva de la Asociación de Estudiantes de la Sede, se realizaron dos actividades del programa: café exprésate, visitando a un grupo de Contabilidad y Finanzas y otro de Ingeniería del Software.
8. Participé en una reunión convocada por la Zona Económica Especial, con el nuevo Gerente de PROCOMER, don Pedro Beirute y funcionarios del Ministerio de Comercio Exterior. En dicha reunión se expuso la visión de la Región y se le

solicitó al Gerente de PROCOMER más apoyo para el sector exportador de la Zona Norte.

Mes: Marzo 2015

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos, Consejo Sectorial y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizaron dos sesiones del Consejo de Sede, y de las cuales es fundamental mencionar los siguientes aspectos y temas tratados:
 - a. Se adjudicó la compra de un ascensor para la Sede en Barrio Lourdes, por un monto de ¢40.000.000.
 - b. Se atendió al Lic. Carlos Blanco S. Director de Vida Estudiantil el cual presentó un informe de los logros alcanzados para el año 2014 y los objetivos y metas planteadas para el año 2015. Así mismo, en otra sesión del Consejo de Sede, se aprobó como un plan piloto, desarrollar un Programa de Voluntariado Estudiantil, cuyo objetivo es que aquellos estudiantes que deseen desarrollar habilidades, capacidades, adquirir experiencia, destrezas y mejorar su currículum, puedan contar con empresas o instituciones, que estén dispuestas a recibirlos y que sean recibidos los estudiantes para que hagan aporten horas laborales y adquieren conocimiento.

Acciones varias de la Decanatura

1. Se realizó la primera actividad del año con los empresarios, en el marco del programa de Desayunos Empresariales, asistieron 30 empresarios y se les brindó una capacitación sobre el tema de Importaciones y Exportaciones.
2. Se organizó en conjunto con el Departamento de Planificación de la Sede una charla sobre los Objetivos al 2030, expuesta por el Ministerio de Planificación. A dicha charla, asistieron 50 participantes.

3. Se coordinó con el Estado de La Nación, una charla sobre el Estado de la Educación en la Región Huetar Norte. A dicha actividad participaron 35 personas entre estudiantes, funcionarios administrativos y docentes.
4. Participé en la primera reunión del Consejo Académico Regional y donde se analizó y discutió el plan de trabajo para el año 2014.

Mes: Julio 2015

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Coordinación Sectorial y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizó una sesión ordinaria y los temas principales tratados fueron:
 - a. Revisión y aprobación del anteproyecto del plan presupuesto 2016.
 - b. Se tomó el acuerdo de incorporarse a la Red de Educación Fiscal del Ministerio de Hacienda, el cual complementa el acuerdo del Consejo Universitario de crear en la Sede un Núcleo de Asistencia Fiscal.

Acciones varias realizadas por el Decano

1. Participé en el Consejo Académico Regional y en el cual se le dio seguimiento a la propuesta de realizar un Congreso de Inglés para la región y que se estará realizando en el año 2016.
2. Se realizó el contacto y acercamiento con uno de los finqueros cercanos a la propiedad de la Universidad en La Abundancia, con el objetivo de valorar la posibilidad de utilizar un camino que tiene la finca Los Marotto y que nos permitiría construir y dar acceso a la electricidad trifásica para alimentar el Ecocampus y además, este camino si fuera donado a la Municipalidad, tendría un acceso más directo desde la nueva carretera que se está construyendo Florencia-Ciudad Quesada y la finca de la Universidad. Esto lograría acortar la distancia considerablemente.
3. Se realizaron varias sesiones de trabajo con las Direcciones de Carrera y Directores de Área, para analizar la propuesta del presupuesto 2016.

4. Se realizó un primer acercamiento con el señor Alcalde de la Municipalidad de Zarceró y funcionarios de esa institución, con el fin de valorar el apoyo por parte de la Sede en temas como: TCU, asesorías y capacitaciones en el área administrativa y municipal.
5. Participé en la Asamblea de la Asociación de Estudiantes de la Sede y en la cual se eligió la nueva Junta Directiva.

Mes: Agosto 2015

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos, Consejo Sectorial y las del Consejo Universitario, convocadas por el señor Rector y los señores Vicerrectores.

Sesiones Consejo de Sede

2. Se realizaron dos sesiones ordinarias del Consejo de Sede y en las cuales cabe destacar los siguientes temas:
 - a. Se analizó y discutió la propuesta de Relación de Puestos de la Sede para el año 2016 por un monto de ¢ 2,492.852.678 y además, se ratificaron los montos correspondientes a las otras partidas del presupuesto 2016:

Partidas presupuestarias	Monto
Remuneraciones	¢ 2.492.852.678,00
Servicios	¢ 462.428.940,00
Materiales y Suministros	¢ 50.893.219,00
Bienes duraderos	¢ 144.036.250,00
Transferencias Corrientes	¢ 528.673.317,00

- b. Se tomó el acuerdo de invitar al Consejo Universitario a sesionar en la Sede, concretamente en la finca de La Abundancia en Ciudad Quesada.
- c. Se realizó una valoración de la semana universitaria y se discutió la propuesta planteada por el área de Mercadeo de la Sede.

Acciones varias de la Decanatura

1. Participé en la sesión del Consejo Académico Regional (adjunto Minuta realizada).
2. Se realizó la presentación de los resultados del Plan Anual Operativo correspondientes al I semestre de la Sede.
3. Se realizó el contacto con el doctor Carlos Rodríguez, Director del doctorado en Ciencias Administrativas de la Universidad Fidélitas. Junto con la señora Vicerrectora de Docencia, se realizó una reunión y se acordó realizar una charla llamada: "Desarrollo de Competencias profesionales clave desde el Bachillerato al Doctorado" y motivar a los académicos de nuestra universidad para que participen y valoren las posibilidades de cursar un doctorado.
4. Se organizaron dos giras al Ecocampus de la Sede, se invitaron a académicos, personal administrativo y estudiantes, con el objetivo de mostrarles el área y el Plan Maestro de la finca.
5. Junto con el señor Decano de Atenas, funcionarios de esa Sede y el señor Director del Centro de Formación Pedagógica, visitamos la Escuela Técnica Agroecológica y el Colegio Agropecuario de Santa Clara; esto con el fin de valorar un posible convenio de cooperación para impartir algunas de nuestras carreras agrícolas en esas instituciones.
6. Participé en la reunión convocada por el señor Rector, con la participación de los estudiantes de las asociaciones conformadas de las Sedes, miembros estudiantiles de los Consejos de Sede y Consejo Universitario. En dicha actividad se les hizo extensiva la invitación a visitar la Sede Regional de San Carlos.

Mes: Setiembre 2015

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Coordinación Sectorial y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizaron dos sesiones ordinarias y de las cuales cabe destacar:

2.1. La Licda. Lilliana Rodríguez, Directora de Investigación expuso los proyectos vigentes de investigación y el grado de avance de los mismos.

2.2. Se atendió al señor Miguel González y la señora Gabriela Ávila, del área de Proveeduría Institucional; así mismo se contó con la participación del Ingeniero Henry Alfaro de la empresa INCOPOAS; quienes explicaron el proceso de contratación de INCOPOAS, el proceso que se debe realizar después de recibidas las obras y el cumplimiento de la Ley 7.600 en las obras realizadas por la Universidad.

2.3 Se aprobó la Modificación Presupuestaria N°010-2015 por un monto de ¢84.869.975.

Acciones varias de la Decanatura

1. Acompañé en varias actividades de los Juegos Universitarios (JUNCOS), donde participaron nuestros equipos de fustsala.
2. Participé en el Foro organizado por la Universidad para valorar la creación de una Zona Económica Especial en Occidente.
3. Participé en la redacción del Convenio Marco de Cooperación que se estará firmando entre la Municipalidad de San Carlos y la Universidad.
4. Participé en las capacitaciones organizadas por la Dirección de Planificación Universitaria, en el tema de Control Interno.
5. Junto con el Director Administrativo de la Sede, visitamos las oficinas centrales del Instituto Nacional de Seguros y fuimos atendidos por el señor Luis Fernando Monge Salas, SubGerente Financiero. El objetivo de la visita era conocer sobre el tema del Fideicomiso que está desarrollando la institución para poder financiar

obra pública y las opciones que podría tener nuestra universidad para acceder a dicho fideicomiso.

6. Se atendió en la Sede al Director de DINADECO, don Harrys Regidor, al cual se le planteó un proyecto en conjunto con la Unión Cantonal, y que consiste en la construcción de un laboratorio de Educación Ambiental y un espacio donde se puedan atender a las Asociaciones de Desarrollo y se les pueda dar asesorías en temas administrativos. El Licenciado Regidor estuvo anuente a colaborar y giró instrucciones para que la oficina regional le de prioridad al proyecto que se proponga. La Sede en conjunto con la Unión Cantonal estarán presentando en el mes de noviembre dicho proyecto que tendría una inversión cerca de los 100 millones de colones.

Mes: Octubre 2015

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Coordinación Sectorial y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizaron dos sesiones ordinarias y los temas principales tratados fueron los siguientes:
 - a. Se realizó la presentación de los planos para el módulo de aulas, por parte de la empresa INCOPOÁS S.A.
 - b. Se recibió a una delegación de los equipos de futsala masculino y femenino que participaron en los Juegos Universitarios JUNCOS; a los cuales se les agradeció su participación y compromiso.

Acciones varias realizadas por el Decano

1. Participé en la sesión mensual realizada por el Consejo Académico Regional, en la cual se discutieron los siguientes puntos:
 - La organización del Foro Regional de la Subcomisión de Agua y Saneamiento de CONARE.
 - La organización del Foro de Educación Dual, en coordinación con el Ministerio de Educación Pública.
 - La propuesta de una actividad con el doctor José Luis Jofré, catedrático de la Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza, Argentina.
2. Participé en las sesiones de capacitación organizadas por la Dirección de Asuntos Jurídicos.
3. Se organizó y coordinó con muy buenos resultados, la sesión del Consejo Universitario en la finca de la Sede Regional, ubicada en La Abundancia de San Carlos.
4. Se realizó la gestión para que la cooperativa de electrificación de la zona (COOPELESCA R.L.) valorara las opciones de llevar la línea trifásica hasta la finca de la Universidad, previendo que para el año 2016 se inician las construcciones.
5. Se realizó una sesión de trabajo con Dyalá Calderón del programa de la Vicerrectoría de Docencia, Éxito Académico.
6. Se apoyó a la empresa BIOECO de la zona de Pital de San Carlos, dándoles una charla sobre la importancia de la atención al cliente, esto en coordinación con el área de Extensión.
7. Se llevaron a cabo varias sesiones de trabajo con los representantes de la Unión Cantonal de Asociaciones de Desarrollo de San Carlos, con el objetivo de valorar la posibilidad de ocupar un espacio que tienen disponible en sus instalaciones ubicadas en el Barrio de Calle el Amor. En dicho espacio podríamos construir los laboratorios de Ingeniería en Gestión Ambiental y unas aulas para impartir talleres.
8. Nos reunimos con personeros del Centro Agrícola Cantonal de San Carlos para valorar algunos temas en los cuales les podemos apoyar, especialmente desde la Sede de Atenas.

9. Participé en el V Congreso Internacional de Administración Educativa.
10. Se realizaron las reuniones correspondientes al Comité Gerencial de la Sede

Mes: Noviembre 2015

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos, Consejo Sectorial y las del Consejo Universitario.

Sesiones Consejo de Sede

2. Se realizaron dos sesiones ordinarias del Consejo de Sede y en las cuales cabe destacar los siguientes temas:

2.1 Se tomó la decisión de realizar una presentación al Sector Productivo del Plan Maestro del Ecocampus y la presentación de los planos de las primeras construcciones que se van a realizar en la finca La Abundancia.

2.2 Se atendió a la Directora de la Carrera de Comercio Exterior, la Licda. María Jesús Quirós, quien solicitó autorización al Consejo de Sede para que una estudiante pueda realizar su práctica profesional en la Universidad de Colima, México. Esta propuesta se elevó a la Vicerrectoría de Docencia para su autorización final.

Acciones varias de la Decanatura

1. Participé en la sesión del Consejo Académico Regional, y en la cual cabe destacar los siguientes temas tratados:
 - Se atendió a la Comisión que está apoyando la organización del II Congreso de Inglés 2016. En la exposición se presentó los avances en cuanto a la organización, logística, invitaciones, entre otros temas analizados.
 - Se definió que para el 7 de diciembre el académico José Luis Jofré (quien participó en el Congreso de ALAS en la Sede Central de la UTN), nos impartió una charla llamada: "Enfoque sobre la gestión de los recursos naturales en los proyectos de desarrollo económico rural".

- Se coordinó un foro para exponer el Estado de la Educación para el 10 de febrero 2016.
2. Colaboré con la Vicerrectora de Vida Estudiantil, en la elaboración de un Plan Estratégico del área Cultural y Deportiva.
 3. Se realizó el Foro de Educación Dual, coordinado por los miembros del Consejo Académico Regional. De nuestra parte, don Ricardo Ramírez expuso su punto de vista sobre este tema.
 4. Se aplicaron las Evaluaciones de Desempeño de los colaboradores que están a mi cargo y se apoyó a la Dirección de Docencia con respecto a la Evaluación de los Directores de Carrera.
 5. Participé en las graduaciones del Centro de Formación Pedagógica y de la Sede Regional.
 6. Se coordinó la sesión de trabajo para establecer las estrategias necesarias para realizar el proceso de pre matrícula.
 7. Se elaboró el Plan de Mejoras para el año 2016.
 8. Participé en el Foro: "Retos y Desafíos de la Educación Técnica".
 9. Participé en la presentación anual de los resultados de la Vicerrectoría de Extensión y la Revista Expressus.
 10. Se realizó una presentación al Sector Productivo de la Región (con coordinación con la Cámara de Comercio), del Plan Maestro y los planos del módulo de aulas.
 11. Se realizaron las reuniones correspondientes al Comité Gerencial de la Sede

Mes: Diciembre 2015

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Coordinación Sectorial y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes no se realizaron sesiones del Consejo de Sede, debido a que la decanatura se encontraba de vacaciones y no se pudo realizar la sesión programada. Aun así, se realizó un convivio con los miembros del Consejo de Sede para agradecer su participación anual y gestión realizada.

Acciones varias de la Decanatura

1. Participé en la actividad organizada por la Vicerrectoría de Extensión sobre el Plan Estratégico de la Incubadora; actividad realizada en San Carlos.
2. Se efectuó en las instalaciones de la Universidad de San José, la charla impartida por el académico José Luis Jofré : "Enfoque sobre la gestión de los recursos naturales en los proyectos de desarrollo económico rural". Esta actividad fue organizada por el Consejo Académico Regional.
3. Se realizaron las reuniones correspondientes al Comité Gerencial de la Sede.
4. Se coordinó con la señora Vicerrectora de Docencia doña Katalina Perera y la señora Marisol Rojas, coordinadora del Programa de Idiomas para el Trabajo, la visita a nuestra Región, con el fin de compartir una sesión de trabajo con la Comisión Organizadora del II Congreso de Inglés. Esto con el objetivo de exponerles los avances del congreso, los objetivos que se pretenden alcanzar y la logística de la actividad.

Mes: Enero 2016

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante el mes de enero.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizó una sesión ordinaria y una extraordinaria del Consejo, en la cual cabe destacar:
 - a. Se avaló la propuesta planteada por el Decano de nombramientos de los directores de carrera como interventores.

Acciones varias realizadas por el Decano

1. Participé en el primer Consejo Académico Regional del año. En esta sesión se le dio seguimiento al plan estratégico y las principales actividades que vamos a desarrollar durante este año: II Congreso de Inglés, Feria vocacional y la planeación para el II Congreso del Inglés que se estará efectuando en el año 2016. Así mismo, contamos con la presencia del Rector de la Universidad Católica, don Fernando Sánchez, a quien se le expuso los objetivos del Consejo Académico Regional y las principales acciones que se han desarrollado.
En la misma sesión, se tomó el acuerdo que mi persona continuara dirigiendo el Consejo Académico Regional para el período 2016.
2. Se realizó la actividad a nivel institucional de inducción a los estudiantes de nuevo ingreso, con la participación del señor Rector y Vicerrector de Extensión. Esta actividad la realizamos en la Escuela San Martín, ante la presencia de unos 400 estudiantes.
3. Para este período lectivo del año 2016 iniciamos labores en un nuevo recinto: la Escuela San Martín en lugar de la Escuela Juan Chaves Rojas. Esto debido a la necesidad de contar con más aulas y la oportunidad de utilizar el gimnasio. Además, negociamos con la Junta Administrativa que ellos nos colocaran 10 pantallas planas en las aulas y una oficina para uso del personal académico.

4. Participé en la inauguración de las instalaciones del Ecocampus Corobicí en Cañas, Guanacaste.
5. Junto con el Ing. Benhil Sánchez Porras y el Llc. Joseph Carmona Solís, nos reunimos con el Presidente de la Unión Cantonal de Asociaciones de Desarrollo de San Carlos, don Salvador Quirós, con el fin de darle seguimiento a la construcción de las instalaciones ubicadas en el Barrio Calle El Amor, ya que con fondos de DINADECO se pretende construir infraestructura que a futuro le pueda servir a la carrera de Ingeniería en Gestión Ambiental para ubicar sus laboratorios y aulas didácticas. Se espera que la inversión sea de unos ¢130 millones de colones.
6. Fui invitado a participar en el programa televisivo Sinergia, que se transmite en Canal 14 de la Zona Norte. En dicho programa expuse el inicio de las obras del Ecocampus y las futuras obras de infraestructura que estaremos iniciando en el año 2016.
7. Se creó el Comité de Docencia, conformado por la Dirección de Docencia, los Directores de Carrera y liderado por el Decano. Este Comité se estará reuniendo dos veces al mes y fundamentalmente se estará discutiendo el proceso de autoevaluación y acreditación que el departamento de Evaluación Académica inició en la Universidad.

Mes: Febrero 2016

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las del Consejo Universitario, convocadas por el señor Rector.

Sesiones Consejo de Sede

2. Se realizaron tres sesiones ordinarias del Consejo de Sede y de las cuales cabe destacar los siguientes temas tratados:
 - a. Se aprobó avalar la propuesta planteada por la carrera de Comercio Exterior de suscribir un Convenio Marco de Cooperación entre la Universidad y la Cámara de Comercio de Costa Rica.

b. Se aprobó avalar la propuesta de un Convenio Marco de Cooperación con la Universidad de Manzanillo, México.

Ambos documentos fueron enviados a la Dirección de Cooperación Externa para su trámite correspondiente.

3.3 Se nombró a los Representantes de la Comisión Disciplinaria del Tribunal de Elecciones de la UTN.

Acciones varias de la Decanatura

1. Se realizó una sesión de trabajo entre el Consejo Académico Regional y el Consejo Productivo de la Región. En dicha sesión, se presentaron los objetivos y estrategias que cada Consejo se planteó a futuro y se acordó realizar al menos dos sesiones conjuntas al año y establecer algunos objetivos que se puedan alcanzar entre los dos órganos.
2. Se realizó una reunión con el Director Regional del INDER, don Edgar Solís para valorar la posibilidad de establecer una alianza entre dicha institución y la Universidad, con el fin de apoyarles en la elaboración de estudios de factibilidad y el acompañamiento a los grupos que solicitaron el apoyo al INDER.
3. Participamos en una sesión de trabajo entre el Consejo Académico Regional, el Consejo Productivo y los 5 alcaldes electos de la Región Huetar Norte. Esta reunión la organizó la Agencia para el Desarrollo, con el objetivo de definir de manera conjunta proyectos que se deben desarrollar en la Región y que entre la academia, el sector empresarial y las municipalidades podemos impulsar. Estas reuniones se estarán realizando una cada 6 meses.
4. Se realizó el primer encuentro con los empresarios de la Región en el programa llamado: Desayunos Empresariales. Esta actividad realizada en conjunto con la oficina Regional de la Digepymes del Ministerio de Economía, trató el tema de liderazgo y la aplicación de un modelo de trabajo en equipo llamado Belbin. Se efectuó una sesión de trabajo con los vecinos de la Finca de la Universidad, con el objetivo de exponerles el Plan Maestro y las futuras obras de construcción.

Mes: Marzo 2016

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes y en especial, la Sesión Extraordinaria en la cual se expuso al representante de nuestro país ante el Banco Centroamericano de Integración Económica.

Sesiones Consejo de Sede

2. Se aprobó la conformación como interventores del Consejo Asesor de la Carrera de Comercio Exterior.
3. Se dio el aval del proyecto Desarrollo de una herramienta de software de realidad virtual semi inmersivo y aumentada que colabore con la aplicación de conocimientos del curso de Diseño e Implementación de Redes de la carrera de ISW de la UTN.
4. Se aprobó la conformación como interventores del Consejo Asesor de la Carrera de Aduanas.

Acciones varias de la Decanatura

1. Se efectuó la sesión del Consejo Académico Regional, con la presencia de Monseñor José Manuel Garita Herrera
2. Se efectuaron las elecciones para nombrar a los Coordinadores de las Comisiones Técnicas Asesoras (COMTA) de las áreas de Tecnologías y Ciencias Administrativas, recayendo las coordinaciones en el Ingeniero Benhil Sánchez Porras y Manrique Rojas Conejo, respectivamente.
3. Formé parte del Panel de la presentación del Informe: Impulsando el desarrollo en regiones fuera del GAMA, el caso de la Región Huetar Norte. En dicha actividad, se presentaron los resultados que demuestran las ventajas competitivas que presenta nuestra región, como clima de inversión.

Mes: Abril 2016

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante el mes.

Sesiones Consejo de Sede

2. Durante este mes se realizó una sesión ordinaria y una extraordinaria del Consejo, en la cual cabe destacar:
 - a. Se aprobó la Modificación Presupuestaria N°004-2016 por un monto de ¢12.050.000.
 - b. Se conocieron y aprobaron los proyectos para el año 2017 del área de investigación, un proyecto presentado por la Dirección de Docencia, un proyecto de la carrera de Comercio Exterior, de Ingeniería del Software, seis proyectos de la carrera de Ingeniería en Gestión Ambiental. Dichos proyectos se trasladaron a las Vicerreorías respectivas para su aval.

Acciones varias realizadas por el Decano

1. Se realizó la elección interna para escoger a los Coordinadores del Comité Técnico Asesor de Ciencias Administrativas y Tecnologías.
2. Participé en el Conversatorio Taller de Innovación dirigido a los Comités de Innovación de las Sedes.
3. Participé de manera activa en el proceso electoral para escoger a las máximas autoridades de la Universidad.
4. Se atendió al señor Carlos Chacón Brenes, quien expuso la posibilidad de establecer un Laboratorio de Nanotecnología en la Región Huetar Norte.
5. Participé en la Sesión del Consejo Académico Regional, y los temas tratados fueron:
 - 5.1 Atención a los representantes de los Colegios Técnicos de Zarcero y Los Chiles, quienes se incorporaron al Consejo Académico Regional
 - 5.2 Avance de las actividades programadas en el II Congreso de Inglés.
 - 5.3 Presentación de la instalación de la Zona Franca en Muelle.

6. Junto con un grupo de compañeros de la Sede, realizamos una gira a la Universidad INVENIO en Cañas, Gte., con el objetivo de conocer las carreras que ofertan y sobre todo el modelo educativo que esta universidad ofrece y que se enfoca en una educación dual y por competencias.

Mes: Mayo 2016

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las del Consejo Universitario, convocadas por el señor Rector.

Sesiones Consejo de Sede

2. Se realizaron dos sesiones ordinarias del Consejo de Sede y de las cuales cabe destacar los siguientes temas tratados:
 - a. Se presentó y analizó un informe presupuestario del primer trimestre del 2016, documento presentado por el Lic. Joseph Carmona.
 - b. Se realizó una visita a las obras de construcción que se están efectuando en la finca La Abundancia, con el fin de poder observar

Acciones varias de la Decanatura

1. Participé en las sesiones de capacitación de la Unidad de Control Interno de Planificación.
2. Se realizó una sesión de trabajo con el Director General del ICAP Alejandro López, el Coordinador de Investigación y Extensión, el doctor Vinicio Sandí Meza y el Coordinador Académico Humberto Miranda. El objetivo de la reunión fue establecer un primer acercamiento para ofertar las maestrías y el doctorado que el ICAP ofrece.
3. Participé en la sesión mensual del Consejo Académico Regional y en cuya sesión se evaluaron los siguientes puntos:
 - 3.1 Presentación del Plan Estratégico del Instituto de Capacitación y Desarrollo Local de la UNED

3.2 Avance de las actividades para el II Congreso de Inglés

3.3 Presentación del Proyecto Zona Franca Parque Empresarial Muelle

4. Se realizó en la Sede el Conversatorio de Innovación, con la participación de la doctora Gloria Zeballas, de la Universidad de Deusto.
5. Participé en la Feria Vocacional organizada por la Regional del Ministerio de Educación Pública.
6. Participé en el acto conmemorativo del 30 aniversario del Instituto Nacional de Aprendizaje en la Región Huetar Norte
7. Realicé una sesión de trabajo con los representantes estudiantiles del Consejo de Sede, Consejo Universitario (Laura González), Asociación de Estudiantes y los Consejos Asesores de Carrera. Esto con el fin de crear un canal de comunicación entre los estudiantes y la decanatura. La idea es reunirse una vez al mes y escuchar sus inquietudes y sugerencias.
8. Se realizó la inauguración de la semana Universitaria.
9. Se realizó una visita a la Municipalidad de Guatuso, para exponerle a las nuevas autoridades del Concejo Municipal y Alcaldía, la misión y visión de nuestra institución y los planes a futuro que estamos desarrollando.

Mes: Junio 2016

Sesión Consejo de Decanos y Consejo Universitario

1. Participé en las sesiones del Consejo de Decanos y las sesiones del Consejo Universitario realizadas durante este mes, excepto la sesión del Consejo de Decanos realizada el día jueves 16 de junio, debido a mi participación en el II Congreso de Inglés.

Sesiones Consejo de Sede

2. Se realizaron tres sesiones extraordinarias en las que se aprobaron:
 - a. Una modificación presupuestaria N° 07-2016 por un monto de ¢100.355.647.56 para dar sustente a variaciones den cuentas de remuneraciones.

- b. Una modificación presupuestaria por un monto de ¢ 1.800.000 para darle contenido a una de las metas de becas y de esta manera, depositarle a los estudiantes sus becas correspondientes.
3. Se aprobó la Modificación Presupuestaria Interna N°009-2016 con el fin de aprobar un monto por ¢14.644.350 para cubrir algunas necesidades de la Dirección Administrativa.
4. Se realizó una última sesión de trabajo y se hizo un reconocimiento a algunos de los miembros del Consejo de Sede que no continúan en el próximo período 2016-2020.

Acciones varias de la Decanatura

1. Se efectuó con mucho éxito la semana universitaria, resaltando la participación estudiantil y académica durante las actividades programadas. Se cerró con la VII edición de la carrera atlética y con la participación de 150 corredores.
2. Durante este mes se continuó con las visitas a las Municipalidades de Zarceró y Los Chiles, con el objetivo de exponerles a los Concejos Municipales y la Alcaldía la misión, visión y valores de nuestra institución y los planes a futuro que se vienen desarrollando en la Universidad.
3. Participé en la sesión mensual del Consejo Académico Regional, en la cual se analizó fundamentalmente el avance y los pormenores del II Congreso de Inglés.
4. Se atendió junto con el Vicerrector de Extensión, a los Directores de Extensión de la Universidad Marítima Internacional de Panamá, la Universidad Agraria de Nicaragua y al Director del SICAUS, Dr. Mainor Cordón. Los tres funcionarios estuvieron impartiendo una charla llamada: comercio exterior intracentroamericano y aduanero.
5. Se realizó el II Congreso de Inglés, organizado por el Consejo Académico Regional. En este evento, participaron 300 docentes de la Región Huetaar Norte, mayoritariamente del nivel de secundaria.
6. Participé en la primera graduación de la Sede, en la cual se graduaron 162 estudiantes.

7. Participé en la primera reunión del Consejo Regional de Desarrollo (COREDES) Huetar Norte, organizada por el MIDEPLAN. Este Consejo está constituido por varios sectores y uno de ellos es el segmento académico. El Segmento me propuso para ser su representante ante el Directorio del Consejo Regional de Desarrollo.
8. Como representante de la rectoría, participé en la primera graduación del Centro de Formación Pedagógica en nuestra Sede.
9. Se le dio seguimiento a la idea de construir un laboratorio de nanotecnología en la Región, mediante una sesión de trabajo con la rectoría, junto con Carlos Chacón quien es la persona que planteó la propuesta.
10. Participé en el Conversatorio sobre innovación, organizado por el Vicerrector de Investigación.
11. Participé en la sesión de trabajo convocada por el señor Rector, junto con los Directores de área y Directores de Carrera, realizada en la Administración Universitaria.

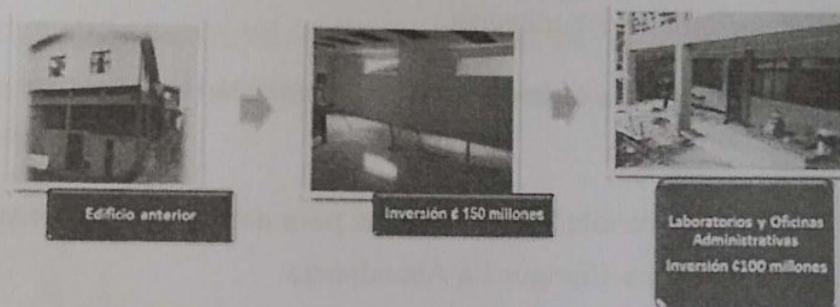
B. Cambios presentados en el entorno durante estos 4 años de gestión.

Entre los cambios que se presentan en la Sede desde su nombramiento como Sede Regional de la UTN (2011), se pueden mencionar:

1. Un crecimiento en la estructura administrativa, pasando de 5 funcionarios a 52 colaboradores.
2. Los cambios en su estructura administrativa, con la aprobación del Reglamento Orgánico.
3. Hemos pasado de una matrícula de 600 estudiantes a 1300 en el II cuatrimestre 2016.
4. La compra de un terreno de 36 hectáreas para la construcción de un Eco Campus Universitario La Abundancia
5. La elaboración de un Plan Maestro para la construcción del Eco Campus La Abundancia
6. La aprobación de un Portafolio de Proyectos para desarrollar diferentes áreas de infraestructura en el Eco Campus La Abundancia
7. El inicio de la construcción del acceso principal a la finca del Eco Campus con una inversión inicial de 36 millones de colones
8. Los diseños del primer módulo de aulas, el comedor, el primer módulo de laboratorios, parqueos, una planta de tratamiento y obras urbanísticas para la construcción del Eco Campus.
9. Los diseños de los planos de un Laboratorio de Ciencias Básicas para construirse en el Eco Campus La Abundancia con una inversión de 300 millones de colones
10. La publicación del cartel de licitación para la construcción del primer módulo de aulas por un monto de 2.500 millones de colones

11. El inicio del proceso de auto evaluación de calidad en las carreras que imparte la Sede, con el fin de buscar la acreditación por parte del Sistema Nacional de Acreditación de la Educación Superior (SINAES).
12. Pasar de una planilla académica de 37 docentes a más de 150 docentes, en promedio por cuatrimestre.

REMODELACIÓN DEL EDIFICIO LOURDES



Gestión Ambiental

Obtención del galardón de Bandera Azul, una estrella.



Convenios de Cooperación gestionados desde la Sede San Carlos

- Gestión para redactar el Convenio de Cooperación entre la UTN-UCR (intención inicial era el CICAP).
- Aprobación del Convenio UTN-Coopelesca R.L. y Apanajuca.
- Convenio de Cooperación entre la Asociación Cultural Región Huetar Norte y la UTN.
- Firma del Convenio de Cooperación con la Universidad de San Carlos, Guatemala.
- Aprobación del Convenio Marco de Cooperación con el Comité Cantonal de Deportes de San Carlos.
- Aprobación del Convenio de Cooperación con la Municipalidad de San Carlos.

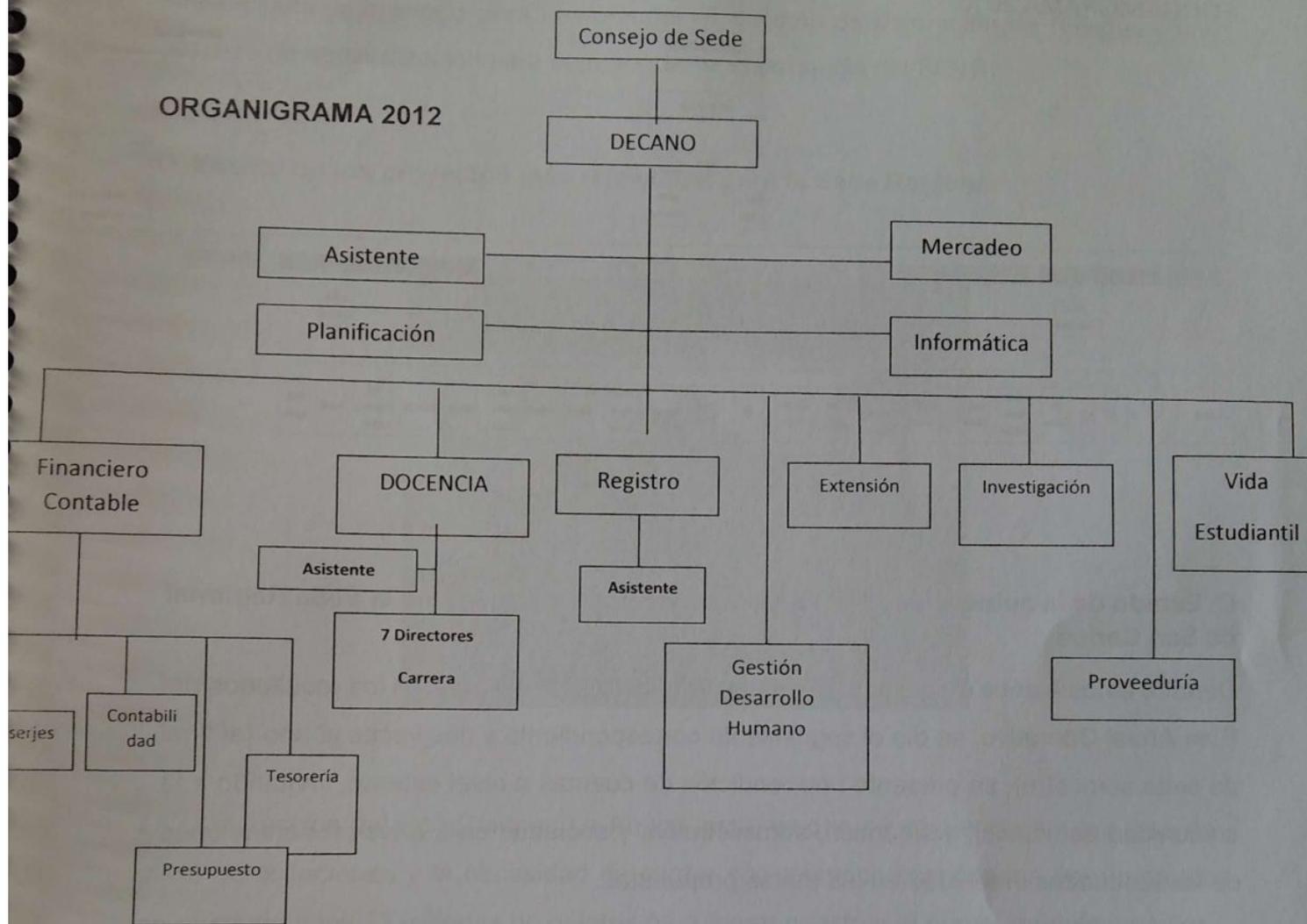
ÁREA DEPORTIVA



ORGANIGRAMA 2010



ORGANIGRAMA 2012



Además, se recibieron varias capacitaciones por parte de la Dirección de Planificación Universitaria, sobre todo para comprender el Sistema de Valoración de Riesgos y un proceso de sensibilización para comprender la importancia del SEVRI.

D. Estado de los proyectos más relevantes para la Sede Regional



La construcción del Eco Campus La Abundancia, ya que se encuentra en una fase de inicio de licitaciones y la necesidad de contar con recursos económicos por un monto aproximado a los 11 millones de dólares para lograr construir el primer módulo de aulas, un módulo de laboratorios, un comedor, una biblioteca, el edificio administrativo, residencias estudiantiles, zonas verdes y de acceso.

Estos recursos se están gestionando ante organismos y bancos internacionales, como es el caso del Banco Centroamericano de Integración Económica, al cual se le expuso la necesidad de contar con recursos para la Sede de San Carlos y otras necesidades que requiere la Institución a nivel general.

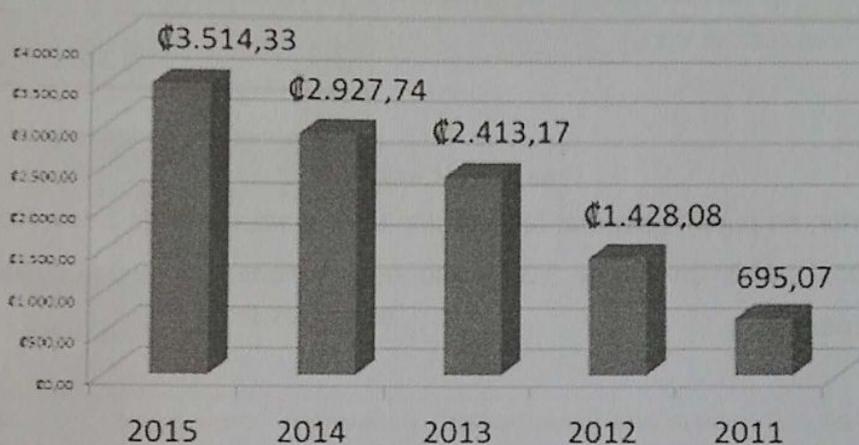
E. Administración de los recursos financieros asignados a la Sede Regional durante mi gestión

CRECIMIENTO EN INGRESOS (en millones de colones)



CRECIMIENTO EN EGRESOS

(en millones de colones)



A nivel de los egresos en la Sede, el año 2012 tuvo 1.400 millones de colones en egresos y para finales del año 2015, el total de los egresos fue de 3.500 millones de colones.

Durante estos 4 años, se logró mantener un promedio de ejecución presupuestaria de un 85% en promedio, concentrándonos mayoritariamente en el control sobre las remuneraciones y compras de bienes duraderos.

RUBROS	INVERSIÓN EN BIENES DURADEROS			
	2012	2013	2014	2015
Monto ejecutado	285.000.000,00	102.000.000,00	808.000.000,00	136.000.000,00
			TOTAL	1.300.000.000,00

En el cuadro anterior, se puede observar la inversión total realizada en la Sede Regional durante estos 4 años, siendo un total de 1.300 millones de colones, la inversión realizada en bienes duraderos.

RUBROS	RELACIÓN DE PUESTOS			
	2012	2013	2014	2015
Tiempos Académicos	36,68	53,41	64,16	79,58
Plazas Administrativas	24	26	29,5	34,5
Monto Ejecutado en Salarios	790.401.857,53	1.124.620.251,67	1.495.616.539,36	1.799.317.655,23

El cuadro anterior, muestra que durante estos 4 años de gestión, se logró que se aprobaran 10 plazas administrativas, con respecto al 2012 y en cuanto a tiempos académicos, se creció en un 100%, ya que se pasó de 37 tiempos a 80 tiempos en el año 2015.

9.746.670,00

,00 €150.000.000,00 €200.000.000,00

que tuvo un crecimiento c

esto de €51 millones de c

F. Sugerencias para la buena marcha de la Sede Regional

La Sede Regional se debe fundamentar a futuro en cuatro grandes áreas que son:

La Calidad, sustentada en una eficaz y eficiente organización académica, con el recurso humano calificado, procurando la formación de profesionales con valores y espíritu emprendedor e innovador que contribuyan con el desarrollo de la Zona Norte del país.

Cultura Organizacional, comprometida con los valores institucionales, con identidad propia, adaptada al entorno y a la comunidad universitaria, dentro de un ambiente armonioso, de respeto y responsabilidad. Donde el trabajo en equipo y la empatía, serán el medio para lograr alcanzar los objetivos propuestas.

Capacitación, es necesario que la Universidad invierta en la capacitación de sus colaboradores, para que logren desarrollar habilidades y conocimientos y que sean capaces de sobrellevar con más afectación la ejecución de su propio trabajo.

Finalmente, se debe concentrar en la construcción del Eco Campus La Abundancia, una finca de 36 hectáreas, de las cuales 12 hectáreas son aprovechables. En una primera etapa, se deberán buscar los recursos por más de \$11 millones de dólares, con el fin de lograr la construcción de: Un módulo de aulas, un módulo de laboratorios, un comedor, el parqueo para más de 100 vehículos, las residencias estudiantiles, una biblioteca, un laboratorio de ciencias básicas y el edificio administrativo.

