

UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL
Estado de Situación Financiera o Balance General
Del 01 de Enero de 2025 al 30 de Noviembre de 2025



- EN MILES DE COLONES -

		Nota	Año 2025	Año 2024
1	ACTIVO		115,323,998.74	112,493,957.26
1.1	Activo Corriente		16,079,396.83	13,391,978.69
1.1.1	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	03	2,994,237.60	7,668,818.11
1.1.1.01	Efectivo		2,050,520.55	6,736,053.15
1.1.1.02	Equivalentes de efectivo		943,717.05	932,764.96
1.1.2	Inversiones	04	7,155,698.54	1,355,471.07
1.1.2.01	Títulos y valores a valor razonable a corto plazo		0.00	0.00
1.1.2.02	Títulos y valores a costo amortizado a corto plazo		7,155,698.53	1,355,471.06
1.1.2.03	Instrumentos Derivados a corto plazo		0.00	0.00
1.1.2.98	Otras inversiones a corto plazo		0.00	0.00
1.1.2.99	Previsiones para deterioro de inversiones a corto plazo *		0.00	0.00
1.1.3	Cuentas a cobrar a corto plazo	05	5,146,337.15	3,557,248.39
1.1.3.01	Impuestos a cobrar a corto plazo		60,253.57	52,482.49
1.1.3.02	Contribuciones sociales a cobrar a corto plazo		0.00	0.00
1.1.3.03	Ventas a cobrar a corto plazo		2,334.82	1,793.93
1.1.3.04	Servicios y derechos a cobrar a corto plazo		36,461.03	91,995.57
1.1.3.05	Ingresos de la propiedad a cobrar a corto plazo		24,934.12	23,939.62
1.1.3.06	Transferencias a cobrar a corto plazo		4,536,936.65	2,997,195.55
1.1.3.07	Préstamos a corto plazo		0.00	0.00
1.1.3.08	Documentos a cobrar a corto plazo		0.00	0.00
1.1.3.09	Anticipos a corto plazo		13,667.87	9,649.36
1.1.3.10	Deudores por avales ejecutados a corto plazo		0.00	0.00
1.1.3.11	Planillas salariales		483,932.33	375,895.52
1.1.3.12	Beneficios Sociales		0.00	0.00
1.1.3.13	Cuentas por Cobrar Cajas Unicas		0.00	0.00
1.1.3.50	Registro transitorio de transaccion de activo fijo		0.00	0.00
1.1.3.97	Cuentas a cobrar en gestión judicial		186,114.08	186,849.16
1.1.3.98	Otras cuentas a cobrar a corto plazo		74,873.42	71,957.63
1.1.3.99	Previsiones para deterioro de cuentas a cobrar a corto plazo *		-273,170.74	-254,510.44
1.1.4	Inventarios	06	614,048.36	667,752.41
1.1.4.01	Materiales y suministros para consumo y prestación de servicios		579,984.53	627,544.47
1.1.4.02	Bienes para la venta		29,440.52	34,540.21
1.1.4.03	Materias primas y bienes en producción		4,623.31	5,667.74
1.1.4.04	Bienes a Transferir sin contraprestación - Donaciones		0.00	0.00
1.1.4.99	Previsiones para deterioro y pérdidas de inventario *		0.00	0.00
1.1.9	Otros activos a corto plazo	07	169,075.19	142,688.71
1.1.9.01	Gastos a devengar a corto plazo		169,075.19	142,688.71
1.1.9.02	Cuentas transitorias		0.00	0.00
1.1.9.99	Activos a corto plazo sujetos a depuración contable		0.00	0.00
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE		16,079,396.83	13,391,978.69
1.2	Activo No Corriente		99,244,601.90	99,101,978.57
1.2.2	Inversiones a largo plazo	08	37,965.67	21,201.94
1.2.2.01	Títulos y valores a valor razonable a largo plazo		0.00	0.00
1.2.2.02	Títulos y valores a costo amortizado a largo plazo		24,941.92	8,848.03
1.2.2.03	Instrumentos Derivados a largo plazo		0.00	0.00
1.2.2.98	Otras inversiones a largo plazo		13,023.75	12,353.91
1.2.2.99	Previsiones para deterioro de inversiones a largo plazo *		0.00	0.00
1.2.3	Cuentas a cobrar a largo plazo	09	13,948.21	13,394.01
1.2.3.03	Ventas a cobrar a largo plazo		0.00	0.00
1.2.3.07	Préstamos a largo plazo		0.00	0.00
1.2.3.08	Documentos a cobrar a largo plazo		0.00	0.00
1.2.3.09	Anticipos a largo plazo		0.00	0.00



1.2.3.10	Deudores por avales ejecutados a largo plazo		0.00	0.00
1.2.3.98	Otras cuentas a cobrar a largo plazo		13,948.21	13,394.01
1.2.3.99	Previsiones para deterioro de cuentas a cobrar a largo plazo *		0.00	0.00
1.2.5	Bienes no concesionados	10	99,182,688.02	99,057,382.62
1.2.5.01	Propiedades, planta y equipos explotados		94,969,437.43	94,807,662.04
1.2.5.02	Propiedades de inversión		446,224.88	449,574.24
1.2.5.03	Activos biológicos no concesionados		81,071.77	75,322.88
1.2.5.04	Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público en servicio		0.00	0.00
1.2.5.05	Bienes históricos y culturales		2,436,729.34	2,217,456.05
1.2.5.06	Recursos naturales en explotación		0.00	0.00
1.2.5.07	Recursos naturales en conservación		0.00	0.00
1.2.5.08	Bienes intangibles no concesionados		207,831.73	262,614.89
1.2.5.99	Bienes no concesionados en proceso de producción		1,041,392.87	1,244,752.52
1.2.6	Bienes concesionados	11	0.00	0.00
1.2.6.01	Propiedades, planta y equipos concesionados		0.00	0.00
1.2.6.03	Activos biológicos concesionados		0.00	0.00
1.2.6.04	Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público concesionados		0.00	0.00
1.2.6.06	Recursos naturales concesionados		0.00	0.00
1.2.6.08	Bienes intangibles concesionados		0.00	0.00
1.2.6.99	Bienes concesionados en proceso de producción		0.00	0.00
1.2.7	Inversiones patrimoniales. Método de participación	12	10,000.00	10,000.00
1.2.7.01	Inversiones patrimoniales en el sector privado interno		10,000.00	10,000.00
1.2.7.02	Inversiones patrimoniales en el sector público interno		0.00	0.00
1.2.7.03	Inversiones patrimoniales en el sector externo		0.00	0.00
1.2.7.04	Inversiones patrimoniales en fideicomisos		0.00	0.00
1.2.9	Otros activos a largo plazo	13	0.00	0.00
1.2.9.01	Gastos a devengar a largo plazo		0.00	0.00
1.2.9.03	Objetos de valor		0.00	0.00
1.2.9.99	Activos a largo plazo sujetos a depuración contable		0.00	0.00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE			99,244,601.90	99,101,978.57
TOTAL POR ACTIVOS			115,323,998.73	112,493,957.26
2	PASIVO		18,566,330.66	13,687,393.46
2.1	Pasivo Corriente		10,842,124.38	8,790,546.72
2.1.1	Deudas a corto plazo	14	6,694,088.48	4,961,523.28
2.1.1.01	Deudas comerciales a corto plazo		441,617.98	302,143.36
2.1.1.02	Deudas sociales y fiscales a corto plazo		6,215,261.56	4,614,241.20
2.1.1.03	Transferencias a pagar a corto plazo		37,208.94	45,138.72
2.1.1.04	Documentos a pagar a corto plazo		0.00	0.00
2.1.1.05	Inversiones patrimoniales a pagar a corto plazo		0.00	0.00
2.1.1.06	Deudas por avales ejecutados a corto plazo		0.00	0.00
2.1.1.07	Deudas por anticipos a corto plazo		0.00	0.00
2.1.1.08	Deudas por Planillas salariales		0.00	0.00
2.1.1.13	Deudas por Creditos Fiscales a favor de terceros c/p		0.00	0.00
2.1.1.99	Otras deudas a corto plazo		0.00	0.00
2.1.2	Endeudamiento público a corto plazo	15	177,384.12	122,255.66
2.1.2.01	Títulos y valores de la deuda pública a pagar a corto plazo		0.00	0.00
2.1.2.02	Préstamos a pagar a corto plazo		177,384.12	122,255.66
2.1.2.03	Deudas asumidas a corto plazo		0.00	0.00
2.1.2.04	Endeudamiento de Tesorería a corto plazo		0.00	0.00
2.1.2.05	Endeudamiento público a valor razonable		0.00	0.00
2.1.3	Fondos de terceros y en garantía	16	119,895.25	138,698.97
2.1.3.01	Fondos del sector privado interno en la Caja Única		0.00	0.00
2.1.3.02	Recaudación por cuenta de terceros		0.00	0.00
2.1.3.03	Depósitos en garantía		119,895.25	138,698.97
2.1.3.90	Cuentas Asociadas (Deudores) CP		0.00	0.00
2.1.3.99	Otros fondos de terceros		0.00	0.00
2.1.4	Provisiones y reservas técnicas a corto plazo	17	430,303.49	252,131.47



2.1.4.01	Provisiones a corto plazo		430,303.49	252,131.47
2.1.4.02	Reservas técnicas a corto plazo		0.00	0.00
2.1.9	Otros pasivos a corto plazo	18	3,420,453.04	3,315,937.34
2.1.9.01	Ingresos a devengar a corto plazo		3,420,453.04	3,315,937.34
2.1.9.02	Instrumentos Derivados a pagar a corto plazo		0.00	0.00
2.1.9.99	Pasivos a corto plazo sujetos a depuración contable		0.00	0.00
	TOTAL PASIVO CORRIENTE		10,842,124.38	8,790,546.72
2.2	Pasivo No Corriente		7,724,206.28	4,896,846.75
2.2.1	Deudas a largo plazo	19	3,342,971.74	0.00
2.2.1.01	Deudas comerciales a largo plazo		0.00	0.00
2.2.1.02	Deudas sociales y fiscales a largo plazo		3,342,971.74	0.00
2.2.1.04	Documentos a pagar a largo plazo		0.00	0.00
2.2.1.05	Inversiones patrimoniales a pagar a largo plazo		0.00	0.00
2.2.1.06	Deudas por avales ejecutados a largo plazo		0.00	0.00
2.2.1.07	Deudas por anticipos a largo plazo		0.00	0.00
2.2.1.99	Otras deudas a largo plazo		0.00	0.00
2.2.2	Endeudamiento público a largo plazo	20	4,380,715.31	4,890,615.99
2.2.2.01	Títulos y valores de la deuda pública a pagar a largo plazo		0.00	0.00
2.2.2.02	Préstamos a pagar a largo plazo		4,380,715.31	4,890,615.99
2.2.2.03	Deudas asumidas a largo plazo		0.00	0.00
2.2.3	Fondos de terceros y en garantía	21	0.00	0.00
2.2.3.01	Fondos de terceros en la Caja Única		0.00	0.00
2.2.3.99	Otros fondos de terceros		0.00	0.00
2.2.4	Provisiones y reservas técnicas a largo plazo	22	0.00	0.00
2.2.4.01	Provisiones a largo plazo		0.00	0.00
2.2.4.02	Reservas técnicas a largo plazo		0.00	0.00
2.2.9	Otros pasivos a largo plazo	23	519.23	6,230.76
2.2.9.01	Ingresos a devengar a largo plazo		519.23	6,230.76
2.2.9.02	Instrumentos Derivados a pagar a largo plazo		0.00	0.00
2.2.9.99	Pasivos a largo plazo sujetos a depuración contable		0.00	0.00
	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		7,724,206.28	4,896,846.75
	TOTAL POR PASIVOS		18,566,330.66	13,687,393.47
3	PATRIMONIO		96,757,668.08	98,806,563.80
3.1	Patrimonio público		96,757,668.08	98,806,563.80
3.1.1	Capital	24	59,955,002.22	59,955,002.22
3.1.1.01	Capital inicial		59,955,002.22	59,955,002.22
3.1.1.02	Incorporaciones al capital		0.00	0.00
3.1.2	Transferencias de capital	25	0.00	0.00
3.1.2.01	Donaciones de capital		0.00	0.00
3.1.2.99	Otras transferencias de capital		0.00	0.00
3.1.3	Reservas	26	0.00	0.00
3.1.3.01	Revaluación de bienes		0.00	0.00
3.1.3.99	Otras reservas		0.00	0.00
3.1.4	Variaciones no asignables a reservas	27	0.00	0.00
3.1.4.01	Diferencias de conversión de moneda extranjera		0.00	0.00
3.1.4.02	Diferencias de valor razonable de activos financieros destinados a la venta		0.00	0.00
3.1.4.03	Diferencias de valor razonable de instrumentos financieros designados como cobertura		0.00	0.00
3.1.4.99	Otras variaciones no asignables a reservas		0.00	0.00
3.1.5	Resultados acumulados	28	36,802,665.86	38,851,561.58
3.1.5.01	Resultados acumulados de ejercicios anteriores		33,157,801.66	37,005,886.03
3.1.5.02	Resultado del ejercicio		3,644,864.20	1,845,675.55
3.2	Intereses minoritarios		0.00	0.00
3.2.1	Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de entidades controladas	29	0.00	0.00
3.2.1.01	Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de entidades del sector gobierno general		0.00	0.00
3.2.1.02	Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de empresas públicas e instituciones públicas financieras		0.00	0.00
3.2.2	Intereses minoritarios . Evolución	30	0.00	0.00

3.2.2.01	Intereses minoritarios . Evolución por reservas	0.00	0.00
3.2.2.02	Intereses minoritarios . Evolución por variaciones no asignables a reservas	0.00	0.00
3.2.2.03	Intereses minoritarios . Evolución por resultados acumulados	0.00	0.00
3.2.2.99	Intereses minoritarios . Evolución por otros componentes del patrimonio	0.00	0.00
TOTAL POR PATRIMONIO		96,757,668.08	98,806,563.80
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO		115,323,998.74	112,493,957.27
		0.01	0.01

Las Notas adjuntas son parte Integral de los Estados Financieros.

Elaborado por:
Alexander Rodríguez Martínez
Contador General
CPI 36414

Revisado por:
Julio Cesar Pérez Hernández
Director General Administración Universitaria

Ced. 3007556085
UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL
Atención: Universidad Técnica Nacional
Experto Privado: 2015
CONTADOR: RODRIGUEZ MARTINEZ
ALEXANDER
Especial en Estados Financieros
2015-11-19-16:10:00



TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: DbzSipYC
<https://timbres.contador.co.cr>

Revisado por
Ismael Arroyo Arroyo
Director de Gestión Financiera
CPA 4113 / CPI 20015

Aprobado por:
William Rojas Meléndez
Rector



Universidad
Técnica Nacional

UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL

Estado de Rendimiento Financiero

Del 01 de Enero de 2025 al 30 de Noviembre de 2025



- EN MILES DE COLONES -

	Nota	Año 2025	Año 2024
4 INGRESOS		44.363.700,11	41.782.285,57
4.1 Impuestos		0,00	0,00
4.1.1 Impuestos sobre los ingresos, las utilidades y las ganancias de	31	0,00	0,00
4.1.1.01 Impuestos sobre los ingresos y utilidades de personas físicas		0,00	0,00
4.1.1.02 Impuestos sobre los ingresos y utilidades de personas jurídicas		0,00	0,00
4.1.1.03 Impuestos sobre Rentas de Capital		0,00	0,00
4.1.1.99 Otros impuestos sobre los ingresos, las utilidades y las ganancias de		0,00	0,00
4.1.2 Impuestos sobre la propiedad	32	0,00	0,00
4.1.2.01 Impuesto sobre la propiedad de bienes inmuebles		0,00	0,00
4.1.2.02 Impuesto sobre la propiedad de vehículos, aeronaves y		0,00	0,00
4.1.2.03 Impuesto sobre el patrimonio		0,00	0,00
4.1.2.04 Impuesto sobre los traspasos de bienes inmuebles		0,00	0,00
4.1.2.05 Impuesto a los traspasos de vehículos, aeronaves y		0,00	0,00
4.1.2.99 Otros impuestos a la propiedad		0,00	0,00
4.1.3 Impuestos sobre bienes y servicios	33	0,00	0,00
4.1.3.01 Impuestos generales y selectivos sobre ventas y consumo		0,00	0,00
4.1.3.02 Impuestos específicos sobre la producción y consumo de bienes y servicios		0,00	0,00
4.1.3.99 Otros impuestos sobre bienes y servicios		0,00	0,00
4.1.4 Impuestos sobre el comercio exterior y transacciones	34	0,00	0,00
4.1.4.01 Impuestos a las importaciones		0,00	0,00
4.1.4.02 Impuestos a las exportaciones		0,00	0,00
4.1.4.99 Otros impuestos sobre el comercio exterior y transacciones internacionales		0,00	0,00
4.1.9 Otros impuestos	35	0,00	0,00
4.1.9.99 Otros impuestos sin discriminar		0,00	0,00
4.2 Contribuciones sociales		0,00	0,00
4.2.1 Contribuciones a la seguridad social	36	0,00	0,00
4.2.1.01 Contribuciones al seguro de pensiones		0,00	0,00
4.2.1.02 Contribuciones a regímenes especiales de pensiones		0,00	0,00
4.2.1.03 Contribuciones al seguro de salud		0,00	0,00
4.2.9 Contribuciones sociales diversas	37	0,00	0,00
4.2.9.99 Otras contribuciones sociales		0,00	0,00
4.3 Multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no		9.073,30	41.949,46
4.3.1 Multas y sanciones administrativas	38	9.073,30	41.949,46
4.3.1.01 Multas de tránsito		0,00	0,00
4.3.1.02 Multas por atraso en el pago de bienes y servicios		93,16	125,06
4.3.1.03 Sanciones administrativas		8.980,14	41.824,40
4.3.1.99 Otras multas		0,00	0,00
4.3.2 Remates y confiscaciones de origen no tributario	39	0,00	0,00
4.3.2.99 Otros remates y confiscaciones de origen no tributario		0,00	0,00
4.3.3 Intereses moratorios	40	0,00	0,00
4.3.3.01 Otros remates y confiscaciones de origen no tributario		0,00	0,00
4.3.3.02 Intereses moratorios por atraso en el pago de multas de tránsito		0,00	0,00
4.4 Ingresos y resultados positivos por ventas		5.673.499,99	5.432.485,74
4.4.1 Ventas de bienes y servicios	41	913.080,18	990.436,57
4.4.1.01 Ventas de bienes		150.332,26	133.728,97
4.4.1.02 Ventas de servicios		762.747,92	856.707,60
4.4.2 Derechos administrativos	42	4.760.419,81	4.442.049,17
4.4.2.01 Derechos administrativos a los servicios de transporte		0,00	0,00
4.4.2.99 Otros derechos administrativos		4.760.419,81	4.442.049,17
4.4.3 Comisiones por préstamos	43	0,00	0,00
4.4.3.01 Comisiones por préstamos al sector privado interno		0,00	0,00
4.4.3.02 Comisiones por préstamos al sector público interno		0,00	0,00



4.4.3.03	Comisiones por préstamos al sector externo		0,00	0,00
4.4.4	Resultados positivos por ventas de inversiones	44	0,00	0,00
4.4.4.01	Resultados positivos por ventas de inversiones patrimoniales . Método de		0,00	0,00
4.4.4.98	Resultados positivos por ventas de otras inversiones		0,00	0,00
4.4.5	Resultados positivos por ventas e intercambio de bienes	45	0,00	0,00
4.4.5.01	Resultados positivos por ventas de construcciones terminadas		0,00	0,00
4.4.5.02	Resultados positivos por ventas de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
4.4.5.03	Resultados positivos por ventas de activos biológicos		0,00	0,00
4.4.5.04	Resultados positivos por ventas de bienes intangibles		0,00	0,00
4.4.5.05	Resultados positivos por ventas por arrendamientos financieros		0,00	0,00
4.4.5.06	Resultados positivos por intercambio de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
4.4.5.07	Resultados positivos por intercambio de bienes intangibles		0,00	0,00
4.4.5.08	Resultados positivos por intercambio de Inventario		0,00	0,00
4.4.5.09	Resultados positivos por la entrega de activos como medio de pago de		0,00	0,00
4.4.5.10	Resultados positivos por intercambio de Infra		0,00	0,00
4.4.6	Resultados positivos por la recuperacion de dinero mal agreditado	46	0,00	0,00
4.4.6.01	Resultados positivos por la recuperacion de sumas de periodos anteriores		0,00	0,00
4.5	Ingresos de la propiedad		317.691,28	361.314,19
4.5.1	Rentas de inversiones y de colocación de efectivo	47	272.222,03	317.221,91
4.5.1.01	Intereses por equivalentes de efectivo		0,00	0,00
4.5.1.02	Intereses por títulos y valores a costo amortizado		271.372,80	316.432,94
4.5.1.98	Resultados positivos de otras inversiones		849,23	788,97
4.5.2	Alquileres y derechos sobre bienes	48	45.469,25	44.092,28
4.5.2.01	Alquileres		45.469,25	44.092,28
4.5.2.02	Ingresos por concesiones		0,00	0,00
4.5.2.03	Derechos sobre bienes intangibles		0,00	0,00
4.5.9	Otros ingresos de la propiedad	49	0,00	0,00
4.5.9.03	Intereses por ventas		0,00	0,00
4.5.9.07	Intereses por préstamos		0,00	0,00
4.5.9.08	Intereses por documentos a cobrar		0,00	0,00
4.5.9.10	Intereses por deudores por avales ejecutados		0,00	0,00
4.5.9.97	Intereses por cuentas a cobrar en gestión judicial		0,00	0,00
4.5.9.99	Intereses por otras cuentas a cobrar		0,00	0,00
4.6	Transferencias		38.212.553,66	35.810.512,23
4.6.1	Transferencias corrientes	50	35.748.517,95	34.815.422,34
4.6.1.01	Transferencias corrientes del sector privado interno		12.100,00	0,00
4.6.1.02	Transferencias corrientes del sector público interno		35.730.706,42	34.807.773,04
4.6.1.03	Transferencias corrientes del sector externo		5.711,53	7.649,30
4.6.2	Transferencias de capital	51	2.464.035,71	995.089,89
4.6.2.01	Transferencias de capital del sector privado interno		22.429,82	4.390,02
4.6.2.02	Transferencias de capital del sector público interno		2.405.509,69	951.609,76
4.6.2.03	Transferencias de capital del sector externo		36.096,20	39.090,11
4.9	Otros ingresos		150.881,88	136.023,95
4.9.1	Resultados positivos por tenencia y por exposición a la inflación	52	69.680,49	75.533,60
4.9.1.01	Diferencias de cambio positivas por activos		12.394,75	22.025,73
4.9.1.02	Diferencias de cambio positivas por pasivos		0,00	0,00
4.9.1.03	Resultados positivos por tenencia de activos no derivados		57.285,74	53.507,87
4.9.1.04	Resultados positivos por tenencia de pasivos no derivados		0,00	0,00
4.9.1.05	Resultados positivos por tenencia de Instrumentos financieros derivados		0,00	0,00
4.9.1.06	Resultado positivo por exposición a la inflación		0,00	0,00
4.9.2	Reversión de consumo de bienes	53	0,00	0,00
4.9.2.01	Reversión de consumo de bienes no concesionados		0,00	0,00
4.9.2.02	Reversión de consumo de bienes concesionados		0,00	0,00
4.9.3	Reversión de pérdidas por deterioro y desvalorización de bienes	54	0,00	0,00
4.9.3.01	Reversión de deterioro y desvalorización de bienes no concesionados		0,00	0,00
4.9.3.02	Reversión de deterioro y desvalorización de bienes concesionados		0,00	0,00
4.9.3.03	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por materiales y		0,00	0,00



4.9.3.04	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por bienes para la		0,00	0,00
4.9.3.05	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por materias		0,00	0,00
4.9.4	Recuperación de provisiones	55	18.130,53	9.257,85
4.9.4.01	Recuperación de provisiones para deterioro de inversiones		0,00	0,00
4.9.4.02	Recuperación de provisiones para deterioro de cuentas a cobrar		18.130,53	9.257,85
4.9.4.03	Recuperación de provisiones para deterioro y pérdidas de inventarios		0,00	0,00
4.9.5	Recuperación de provisiones y reservas técnicas	56	11.347,04	0,00
4.9.5.01	Recuperación de provisiones para litigios y demandas		11.347,04	0,00
4.9.5.02	Recuperación de provisiones para reestructuración		0,00	0,00
4.9.5.03	Recuperación de provisiones para beneficios a los empleados		0,00	0,00
4.9.5.99	Recuperación de otras provisiones y reservas técnicas		0,00	0,00
4.9.6	Resultados positivos de inversiones patrimoniales y participación	57	0,00	0,00
4.9.6.01	Resultados positivos de inversiones patrimoniales		0,00	0,00
4.9.6.02	Participación de los intereses minoritarios en el resultado neto negativo		0,00	0,00
4.9.9	Otros ingresos y resultados positivos	58	51.723,82	51.232,50
4.9.9.99	Ingresos y resultados positivos varios		51.723,82	51.232,50
TOTAL POR INGRESOS			44.363.700,11	41.782.285,57
5	GASTOS		40.718.835,92	39.936.610,01
5.1	Gastos de funcionamiento		34.752.731,39	34.151.985,68
5.1.1	Gastos en personal	59	28.451.292,46	28.324.983,70
5.1.1.01	Remuneraciones Básicas		15.029.388,38	14.517.298,14
5.1.1.02	Remuneraciones eventuales		185.865,23	134.396,59
5.1.1.03	Incentivos salariales		8.190.571,09	8.609.115,12
5.1.1.04	Contribuciones patronales al desarrollo y la seguridad social		2.122.080,12	2.110.207,65
5.1.1.05	Contribuciones patronales a fondos de pensiones y a otros fondos de		2.917.313,97	2.808.265,52
5.1.1.06	Asistencia social y beneficios al personal		6.073,67	145.700,68
5.1.1.07	Contribuciones estatales a la seguridad social		0,00	0,00
5.1.1.99	Otros gastos en personal		0,00	0,00
5.1.2	Servicios	60	3.254.167,30	3.181.886,90
5.1.2.01	Alquileres y derechos sobre bienes		224.485,42	211.516,63
5.1.2.02	Servicios básicos		500.786,29	571.045,12
5.1.2.03	Servicios comerciales y financieros		159.299,20	165.838,95
5.1.2.04	Servicios de gestión y apoyo		1.365.726,84	1.399.774,20
5.1.2.05	Gastos de viaje y transporte		150.044,32	88.668,74
5.1.2.06	Seguros, reaseguros y otras obligaciones		162.493,77	163.803,57
5.1.2.07	Capacitación y protocolo		285.570,05	291.626,02
5.1.2.08	Mantenimiento y reparaciones		377.324,92	272.432,45
5.1.2.99	Otros servicios		28.436,49	17.181,22
5.1.3	Materiales y suministros consumidos	61	741.715,12	546.901,92
5.1.3.01	Productos químicos y conexos		135.440,74	133.321,92
5.1.3.02	Alimentos y productos agropecuarios		125.986,64	96.338,89
5.1.3.03	Materiales y productos de uso en la construcción y mantenimiento		221.912,84	124.175,00
5.1.3.04	Herramientas, repuestos y accesorios		36.313,68	28.381,18
5.1.3.99	Útiles, materiales y suministros diversos		222.061,22	164.684,93
5.1.4	Consumo de bienes distintos de inventarios	62	2.023.049,87	1.994.796,19
5.1.4.01	Consumo de bienes no concesionados		2.023.049,87	1.994.796,19
5.1.4.02	Consumo de bienes concesionados		0,00	0,00
5.1.5	Pérdidas por deterioro y desvalorización de bienes	63	4.317,12	0,00
5.1.5.01	Deterioro y desvalorización de bienes no concesionados		4.317,12	0,00
5.1.5.02	Deterioro y desvalorización de bienes concesionados		0,00	0,00
5.1.6	Deterioro y pérdidas de inventarios	64	9.685,28	18.392,31
5.1.6.01	Deterioro y pérdidas de inventarios por materiales y suministros para		2.767,97	11.381,28
5.1.6.02	Deterioro y pérdidas de inventarios por bienes para la venta		4.588,51	5.927,21
5.1.6.03	Deterioro y pérdidas de inventarios por materias primas y bienes en		2.328,80	1.083,82
5.1.7	Deterioro de inversiones y cuentas a cobrar	65	21.992,55	14.630,46
5.1.7.01	Deterioro de inversiones		0,00	0,00
5.1.7.02	Deterioro de cuentas a cobrar		21.992,55	14.630,46

5.1.8	Cargos por provisiones y reservas técnicas	66	246.511,69	70.394,20
5.1.8.01	Cargos por litigios y demandas		246.511,69	70.394,20
5.1.8.02	Cargos por reestructuración		0,00	0,00
5.1.8.03	Cargos por beneficios a los empleados		0,00	0,00
5.1.8.99	Cargos por otras provisiones y reservas técnicas		0,00	0,00
5.2	Gastos financieros		341.802,89	406.459,71
5.2.1	Intereses sobre endeudamiento público	67	341.802,89	406.459,71
5.2.1.01	Intereses sobre títulos y valores de la deuda pública		0,00	0,00
5.2.1.02	Intereses sobre préstamos		341.802,89	406.459,71
5.2.1.03	Intereses sobre deudas asumidas		0,00	0,00
5.2.1.04	Intereses sobre endeudamiento de Tesorería		0,00	0,00
5.2.9	Otros gastos financieros	68	0,00	0,00
5.2.9.01	Intereses por deudas comerciales		0,00	0,00
5.2.9.02	Intereses por deudas sociales y fiscales		0,00	0,00
5.2.9.04	Intereses por documentos a pagar		0,00	0,00
5.2.9.06	Intereses sobre deudas por avales ejecutados		0,00	0,00
5.2.9.99	Otros gastos financieros varios		0,00	0,00
5.3	Gastos y resultados negativos por ventas		109.713,67	105.910,27
5.3.1	Costo de ventas de bienes y servicios	69	93.121,58	85.734,60
5.3.1.01	Costo de ventas de bienes		87.788,15	82.452,75
5.3.1.02	Costo de ventas de servicios		5.333,43	3.281,85
5.3.2	Resultados negativos por ventas de inversiones	70	0,00	0,00
5.3.2.02	Resultados negativos por ventas de inversiones patrimoniales . Método de		0,00	0,00
5.3.2.99	Resultados negativos por ventas de otras inversiones		0,00	0,00
5.3.3	Resultados negativos por ventas e intercambio de bienes	71	16.592,09	20.175,67
5.3.3.01	Resultados negativos por ventas de construcciones terminadas		0,00	0,00
5.3.3.02	Resultados negativos por ventas de propiedades, planta y equipo		16.592,09	9.253,67
5.3.3.03	Resultados negativos por ventas de activos biológicos		0,00	0,00
5.3.3.04	Resultados negativos por ventas de bienes intangibles		0,00	10.922,00
5.3.3.05	Resultados negativos por ventas por arrendamientos financieros		0,00	0,00
5.3.3.06	Resultados negativos por intercambio de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
5.3.3.07	Resultados negativos por intercambio de bienes intangibles		0,00	0,00
5.3.3.08	Resultados negativos por intercambio de bienes Patrimonio Histórico		0,00	0,00
5.3.3.10	Resultados negativo por intercambio de Infra		0,00	0,00
5.4	Transferencias		5.130.573,77	4.916.796,78
5.4.1	Transferencias corrientes	72	5.074.573,77	4.916.796,78
5.4.1.01	Transferencias corrientes al sector privado interno		5.073.728,83	4.916.793,54
5.4.1.02	Transferencias corrientes al sector público interno		844,94	3,24
5.4.1.03	Transferencias corrientes al sector externo		0,00	0,00
5.4.2	Transferencias de capital	73	56.000,00	0,00
5.4.2.01	Transferencias de capital al sector privado interno		0,00	0,00
5.4.2.02	Transferencias de capital al sector público interno		56.000,00	0,00
5.4.2.03	Transferencias de capital al sector externo		0,00	0,00
5.9	Otros gastos		384.014,20	355.457,57
5.9.1	Resultados negativos por tenencia y por exposición a la inflación	74	25.688,98	29.917,57
5.9.1.01	Diferencias de cambio negativas por activos		14.577,12	18.158,95
5.9.1.02	Diferencias de cambio negativas por pasivos		0,00	0,00
5.9.1.03	Resultados negativos por tenencia de activos no derivados		11.111,86	11.758,62
5.9.1.04	Resultados negativos por tenencia de pasivos no derivados		0,00	0,00
5.9.1.05	Resultados negativos por tenencia de instrumentos financieros derivados		0,00	0,00
5.9.1.06	Resultado negativo por exposición a la inflación		0,00	0,00
5.9.2	Resultados negativos de inversiones patrimoniales y participación	75	0,00	0,00
5.9.2.01	Resultados negativos de inversiones patrimoniales		0,00	0,00
5.9.2.02	Participación de los intereses minoritarios en el resultado neto positivo		0,00	0,00
5.9.9	Otros gastos y resultados negativos	76	358.325,22	325.540,00
5.9.9.02	Impuestos, multas y recargos moratorios		4.946,57	5.274,58
5.9.9.03	Devoluciones de impuestos		0,00	0,00

5.9.9.99

Gastos y resultados negativos varios

TOTAL POR GASTOS

AHORRO Y/O DESAHORRO DEL PERIODO

353.378,65

40.718.835,92

3.644.864,19

0,00

320.265,42

39.936.610,01

1.845.675,56

0,00

Céd. 300759085

UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL

Alexander Rodríguez Martínez

Registra Profesional: 3614

DOMINIO: RODRIGUEZ MARTINEZ

ALEXANDER

Estado de Saldo: 2015

2015-12-12 12:26:43 -0500

VERIFICACIÓN: IV4chYs4
<http://timbres.contador.co.cr>

Las Notas adjuntas son parte Integral de los Estados Financieros.

TIMBRE 300.0 COLONES

Elaborado por:
Alexander Rodríguez Martínez
Contador General
CPI 3614

Revisado por:
Julio Cesar Pérez Hernández
Director General Administración Universitaria

Revisado por
Ismael Arroyo Arroyo
Director de Gestión Financiera
CPA 4113 / CPI 20015

Aprobado por:
William Rojas Meléndez
Rector



Universidad
Técnica Nacional



Universidad Técnica Nacional
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Del 01 de Enero de 2025 al 30 de Noviembre de 2025

En miles de colones

Descripción	Nota N°	2025	2024	Variación %
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN				
Cobros	77	44,576,459.55	43,370,681.40	2.78
Cobros por impuestos		0.00	0.00	0.00
Cobros por contribuciones sociales		0.00	0.00	0.00
Cobros por multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario		33,932.44	32,606.28	4.07
Cobros por ventas de inventarios, servicios y derechos administrativos		5,854,841.60	5,401,861.52	8.38
Cobros por ingresos de la propiedad		142,113.16	134,470.90	5.68
Cobros por transferencias		36,615,691.65	35,729,143.33	2.48
Cobros por concesiones		0.00	0.00	0.00
Otros cobros por actividades de operación		1,930,080.70	2,072,599.37	-6.88
Pagos	78	37,311,200.07	36,681,387.47	1.72
Pagos por beneficios al personal		28,554,294.95	28,437,170.48	0.41
Pagos por servicios y adquisiciones de inventarios (incluye anticipos)		3,610,426.53	3,398,508.43	6.24
Pagos por prestaciones de la seguridad social		0.00	0.00	0.00
Pagos por otras transferencias		3,379,896.69	3,235,700.33	4.46
Otros pagos por actividades de operación		1,766,581.90	1,610,008.23	9.73
Flujos netos de efectivo por actividades de operación		7,265,259.48	6,689,293.93	8.61
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
Cobros	79	66,290.57	39,944.75	0.00
Cobros por ventas de bienes distintos de inventarios		0.00	0.00	0.00
Cobros por ventas y reembolso de inversiones patrimoniales		0.00	0.00	0.00
Cobros por ventas y reembolso de inversiones en otros instrumentos financieros		66,006.17	39,587.79	100.00
Cobros por reembolsos de préstamos		0.00	0.00	0.00
Otros cobros por actividades de inversión		284.40	356.96	0.00
Pagos	80	9,475,632.92	3,158,866.38	199.97
Pagos por adquisición de bienes distintos de inventarios		2,441,863.87	2,018,032.99	21.00
Pagos por adquisición de inversiones patrimoniales		0.00	0.00	0.00
Pagos por adquisición de inversiones en otros instrumentos financieros		7,033,769.05	1,140,833.39	516.55
Pagos por préstamos otorgados		0.00	0.00	0.00
Otros pagos por actividades de inversión		0.00	0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión		-9,409,342.35	-3,118,921.63	201.69
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN				
Cobros	81	0.00	39.50	0.00
Cobros por incrementos de capital y transferencias de capital		0.00	0.00	0.00
Cobros por endeudamiento público		0.00	39.50	0.00
Otros cobros por actividades de financiación		0.00	0.00	0.00
Pagos	82	456,290.82	0.00	0.00
Pagos por disminuciones del patrimonio que no afectan resultados		0.00	0.00	0.00
Pagos por amortizaciones de endeudamiento público		456,290.82	0.00	100.00
Otros pagos por actividades de financiación		0.00	0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de financiación		-456,290.82	39.50	0.00
Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por flujos de actividades		-2,600,373.69	3,570,411.80	-172.83
Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por diferencias de cambio no realizadas		-6,782.91	-10,007.87	-32.22
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		5,601,394.19	4,108,414.18	36.34
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	83	2,994,237.59	7,668,818.11	-60.96

Alexander Rodriguez Martinez

Elaborado por: Contador General

Ismael Arroyo Arroyo

Revisado por: Director de Gestión Financiera

Julio Cesar Pérez Hernández

Revisado por Dirección General de Administración Universitaria

William Rojas Meléndez

Aprobado por Rector

Ed 300755A007

UNIVERSIDAD TECNICA NACIONAL

Abstract: Unpublished Technical Reports

REQUIRE PROPOSAL: 2011

ALEXANDER

Estudo em Chinês de Clonagem

© 2000 Blackwell Science Ltd *Journal of Internal Medicine* 247: 391–397



VERIFICACIÓN: IV4chYe4
<https://timbres.contador.co.cr>

TIMBRE 300.0 COLONES



UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
NOVIEMBRE 2025

EN MILES DE
COLONES

Concepto:	Capital	Trasferencias de capital	Reservas	Variaciones no asignables a reservas	Resultados acumulados	Intereses Minoritarios Part. Patrimonio	Intereses Minoritarios Evolución	TOTAL PATRIMONIO
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Saldo al 31/12/2024	3.1.1	3.1.2	3.1.3	3.1.4	3.1.5	3.2.1	3.2.2	suma
	59.955.002,22	-0,00	-0,00	0,00	33.082.887,45	0,00	0,00	93.037.889,67
Variaciones del Ejercicio								
Capital inicial								0,00
Incorporaciones al capital								0,00
Donaciones de capital								0,00
Otras transferencias de capital								0,00
Revaluación de bienes								0,00
Otras reservas								0,00
Diferencias de conversión de moneda extranjera								0,00
Diferencias de valor razonable de activos financieros destinados a la venta								0,00
Diferencias de valor razonable de instrumentos financieros designados como cobertura								0,00
Otras variaciones no asignables a reservas								0,00
Resultados acumulados de ejercicios anteriores					74.914,18			74.914,18
Resultado del ejercicio					3.644.864,20			3.644.864,20
Intereses minoritarios - Participaciones en el patrimonio de entidades del sector gobierno general								0,00
Intereses minoritarios - Participaciones en el patrimonio de empresas públicas e instituciones públicas financieras								0,00
Intereses minoritarios - Evolución por reservas								0,00
Intereses minoritarios - Evolución por variaciones no asignables a reservas								0,00
Intereses minoritarios - Evolución por resultados acumulados								0,00
Intereses minoritarios - Evolución por otros componentes del patrimonio								0,00
Total de variaciones del ejercicio	0,00	0,00	0,00	0,00	3.719.778,38	0,00	0,00	3.719.778,38

Las Notas adjuntas son parte Integral de los Estados Financieros.

Elaborado por:
Alexander Rodríguez Martínez
Contador General
CPI 36414

Revisado por:
Julio Cesar Pérez Hernández
Director General Administración Universitaria

Revisado por
Ismael Arroyo Arroyo
Director de Gestión Financiera
CPA 4113 / CPI 20015

Aprobado por:
William Rojas Meléndez
Rector



VERIFICACIÓN: IV4chYs4
<https://timbres.contador.co.cr>

TIMBRE 300.0 COLONES

