

**ACTA No. 07-2016**  
**SESIÓN EXTRAORDINARIA**  
**CONSEJO DE SEDE**

Celebrada por este Consejo en la Sede Regional de San Carlos, el viernes 02 de setiembre de 2016, a partir de las 4:20 pm, en las instalaciones de la Universidad Técnica Nacional, Barrio Lourdes, con la asistencia de los siguientes señores.

**MBA. Luis Restrepo Gutiérrez**  
**Sr. Ever Leitón Medina**  
**Sr. Eduardo Castro Miranda**  
**Carlos Blanco Sánchez**

**Decano**  
**Represente Estudiantil**  
**Representante Docente**  
**Representante Sector Administrativo**

**AUSENTES CON JUSTIFICACIÓN**

**Sr. José Pablo Rodríguez Rodríguez**  
**Sr. Donald Zepeda Téllez**  
**Sr. Bladimir Arroyo Rojas**  
**Srta. Shirley Quesada Salazar**

**Representante Sector Productivo**  
**Representante Docente**  
**Representante Sector Productivo**  
**Representante Sector Administrativo**

**INVITADO**

**Dinnieth Rodríguez Porras**  
**Joseph Carmona Solís**

**Representante Docente – Suplente**  
**Director Gestión Administrativa**

**AGENDA**

- I- Bienvenida.
- II- Anteproyecto Plan Anual Operativo y Presupuesto 2017.

**ARTÍCULO PRIMERO:**

**BIENVENIDA**

Se brinda la cordial bienvenida a los señores Miembros del Consejo de Sede, además, se agradece por la asistencia a sesión extraordinaria.

**ARTÍCULO SEGUNDO:**

**ANTEPROYECTO PLAN ANUAL OPERATIVO Y PRESUPUESTO ( PAO) 2017**

Toma la palabra el señor Luis Restrepo, hace lectura del Estatuto Orgánico, sobre Las Funciones del Consejo de Sede, en el punto d. Aprobar los proyectos iniciales de presupuesto ordinario y presupuestos extraordinarios de la Sede y las modificaciones que impliquen el traslado de fondos de un programa a otro, para ser remitidos al órgano competente para la aprobación definitiva. Y el punto f. Aprobar el proyecto inicial del Plan Anual Operativo.

Toma la palabra el señor el señor Joseph Carmona – Director Gestión Administrativa, hace referencia al oficio DGF-561-2016, DPU-474-2016.

Alajuela, 25 de agosto, 2016  
DGF-561-2016 DPU-474-2016

Señor  
Luis E. Restrepo Gutiérrez  
Decano  
Sede San Carlos

**Asunto: Plan Anual Operativo y Presupuesto 2017**

Estimado señor:

Las Direcciones de Planificación Universitaria y de Gestión Financiera, hacemos entrega del documento de Plan Anual Operativo y Presupuesto 2017, de la Sede San Carlos; para su debida revisión.

La nota con el aval respectivo debe ser entregada a más tardar el 05 de setiembre.

Quedo a sus órdenes para cualquier consulta o duda.

Atentamente,



Ismael Arroyo Arroyo  
Director de Gestión Financiera



Lorena Salazar Escamilla  
Dirección de Planificación  
Universitaria



Anexo: 1  
Yamileth H.



El señor Joseph Carmona, presenta las metas de PAO 2017 y en subconjunto con el presupuesto 2017, iniciando con los proyectos de docencia.

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Dirección de Docencia						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Diseño de un portafolio de Innovación docente de todas las carreras de la Sede.						
<b>Nombre del responsable:</b>	Laura Venegas Umaña						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Documentar las acciones de innovación docente, de todos los cursos de las carreras, que forman parte del "Diseño de Situaciones de Aprendizaje" (DISIA), para promover la excelencia académica por medio de un portafolio.	Se alcanzará la documentación de 110 actividades nacionales e internacionales a diciembre del 2017. I semestre: 55 Actividades. II semestre: 55 Actividades	Número de actividades documentadas.	Asignar un responsable de la ejecución anual del proyecto.	Enero	Enero	Remuneraciones	208,000.00
			Dar a conocer, a la comunidad docente, las pautas para participar en las publicaciones del portafolio de innovación y promover el planteamiento de proyectos nacionales e internacionales.	Enero	Enero	Materiales y Suministros	10,927,607.00
			Recopilar la información de las diversas actividades innovadoras que realizan los docentes en todos los cursos de la Sede.	Enero	Diciembre	<b>Total</b>	10,719,607.00
			Promover la participación docente en el proyecto de innovación en el diseño de situaciones de aprendizaje.	Enero	Diciembre		
			Revisar y dar el visto a los reportajes de actividades docentes innovadoras, en cuanto a redacción, ortografía y demás	Enero	Diciembre		

Se aclara que en la primer columna a la derecha, en monto en colones, el total correcto es de ¢10,927,607.00. Toma la palabra la señora Dinnieth Rodríguez, menciona que le gustaría conocer más acerca del proyecto, tomando en cuenta las remuneraciones y materiales ¿cuál es el salario que se paga bajo este concepto?, el señor Luis Restrepo aclara que la jornada es de ½ TC para un profesor 3, actualmente está a cargo de la señora Laura Venegas. Nuevamente toma la palabra la señora Rodríguez, indica que es un monto importante a nivel de recurso, desconoce el impacto del proyecto, tomando en cuenta que las publicaciones se realizan por internet, es importante mencionar que *"la parte pesada"*, la logística, desarrollo de actividades las realiza el docente en el aula, además es quien realiza el planeamiento de la misma, literalmente la señora Rodríguez indica *"con todo respeto y cariño considero que el monto es muy elevado"*, tomando en cuenta que en sesiones anteriores se hizo referencia a la necesidad de otras áreas de presupuesto, agrega que visitó blog y la página para revisar informes, también, recomienda necesario clasificar cuales actividades pertenecen al proyecto DISIA, ya que al analizar los montos presentados anteriormente, hay un estimado de noventa y siete mil colones por publicación.

Toma la palabra el señor Carlos Blanco, mostrando su preocupación por la cantidad de responsabilidades para la Directora de Docencia, quien tiene a cargo la Dirección de la Carrera Contabilidad y Finanzas nivel de bachillerato y el proyecto DISIA. El señor Luis Restrepo aclara que el Lic. Manrique Rojas Conejo estará a cargo de la carrera en general a partir del 5 de setiembre de 2016. Además, indica que estos proyectos fueron aprobados en el Consejo de Sede anterior, poseen el visto bueno de la Vicerrectoría correspondiente, posteriormente se presenta ante el éste órgano colegiado, luego es analizado por presupuesto y son evaluados cada trimestre, para valorar las metas, cabe destacar que el área de Planificación está muy pendiente de los proyectos PAO.

Toma la palabra el señor Eduardo Castro, comenta que probablemente el proyecto requiere mejoras, ser innovador y no realizar actividades lúdicas, además, como representante del sector docente comenta que los académicos sienten que los informes los están imponiendo. El señor Luis Restrepo agradece los comentarios por parte de los representantes del sector docente presentes, ya que realmente traen a la sesión el pensar de los profesores y desconocía la existencia de estos comentarios.

La señora Rodríguez, agrega que como docente recibe un salario por transmitir conocimiento, pero hay que definir claramente el desarrollo de una clase a una actividad DISIA, reitera, el docente es quien planea, diseña, desarrolla las actividades dentro del salón de clase, luego son publicadas.

El señor Carlos Blanco hace lectura del objetivo específico del proyecto: "Documentar las acciones de innovación docente, de todos los cursos de las carreras, que forman parte del "Diseño de Situaciones de Aprendizaje" (DISIA), para promover la excelencia académica por medio de un portafolio." Considera necesario replantear el objetivo, definir qué es lo que se necesita en este momento, ya que documentar es una tarea que puede aparentar rutinaria, para la inversión.

El señor Luis Restrepo indica que la Vicerrectora de Docencia, promovió el proyecto, quizá el primer objetivo era despertar ideas de parte de los docentes, con el desarrollo de giras, actividades y todo se ha desarrollado pero el proyecto requiere pasar a otro nivel. Dinnieth Rodríguez, agrega que todos estamos llamados a innovar, por lo que, tal vez es la dirección del proyecto lo que requiera un cambio. El señor Carlos Blanco consulta ¿es posible plantear una reestructuración al proyecto?, el señor Decano explica que si es posible, además, la señora vicerrectora mencionó que este proyecto se debe reformular e incluirlo dentro de la red de innovación. Además, aprovecha para solicitar que no se mal interprete, la señora Laura Venegas ha ejecutado de la mejor manera el desarrollo del proyecto, pero está en un punto que requiere de cambios y mejoras. A la señora Dinnieth Rodríguez le parece muy productivo unirlo con la red de innovación.

### Proyecto de Docencia

Sede:	San Carlos						
Programa:	02 - Docencia						
Unidad ejecutora:	Dirección de Docencia						
Nombre del proyecto:	Diseño de un portafolio de Innovación docente de todas las carreras de la Sede.						
Nombre del responsable:	Laura Venegas Umaña						
Objetivo estratégico del programa:	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
			detalles que conllevan las publicaciones científicas.				
			Realizar Jornadas de Intercambio de Ideas Innovadoras en la comunidad académica de las sedes	Enero	Diciembre		
			Presentar ante la comunidad universitaria, el portafolio de actividades innovadoras realizadas	Enero	Diciembre		
			Realizar sesiones de trabajo mensual con grupos de académicos para generar ideas innovadoras.	Enero	Diciembre		
			Publicar a nivel nacional e internacional, los resultados y avance del Proyecto.	Octubre	Diciembre		

Continúa el señor Joseph Carmona con la presentación, realiza un resumen de los proyectos de Ingeniería en Gestión Ambiental (IGA):

Sede:	San Carlos						
Programa:	02 - Docencia						
Unidad ejecutora:	Diplomado en Gestión Ambiental						
Nombre del proyecto:	Acompañamiento técnico ambiental a proyectos sociales locales						
Nombre del responsable:	Benhil Sánchez Porras						
Objetivo estratégico del programa:	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Aplicar conocimientos adquiridos en diferentes cursos de la carrera de Ingeniería en gestión ambiental en la preparación y seguimiento de proyectos sociales estratégicos de la región	Doce proyectos acompañados. I semestre: 3 II semestre: 9	Proyecto acompañado.	Revisión de cartera de proyectos con funcionarios de DINADECO	Enero	Enero	Remuneraciones	2,596,430.00
			Diagnóstico de cada proyecto seleccionado para acompañamiento	Febrero	Septiembre	Total	2,596,430.00
			Elaboración de ruta crítica del proyecto	Marzo	Noviembre		
			Elaboración de informe final por proyecto	Abril	Diciembre		
			Revisión de cartera de proyectos con funcionarios de DINADECO	Julio	Julio		

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Bachillerato en Ingeniería en Gestión Ambiental						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Alfabetización legal ambiental para los estudiantes y docentes de la carrera de IGA						
<b>Nombre del responsable:</b>	Benhil Sánchez Porras						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Estudiar la problemática legal ambiental nacional por medio de la creación de espacios de información, análisis y reflexión de los distintos actores nacionales e internacionales involucrados que permita a los estudiantes de la carrera hacer su propio criterio y adaptarlo a la temática legal ambiental de su formación académica.	Se obtendrá un total de 6 eventos de capacitación en el año. I semestre: 2 II semestre: 4	Cantidad de eventos de capacitación.	Diagnóstico de las áreas claves a desarrollar	Enero	Enero	Remuneraciones	5,238,652.00
			Coordinación con actores nacionales e internacionales para las actividades de capacitación	Febrero	Agosto	Total	5,238,652.00
			Coordinación de la logística para el evento de capacitación	Marzo	Octubre		
			Desarrollo de los eventos de capacitación	Abril	Noviembre		
			Elaboración de informe final del proyecto	Noviembre	Diciembre		

En el caso de IGA, las jornadas para todos los proyectos es de ¼ TC. Continuando con los proyectos de Ingeniería del Software (ISW):

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Bachillerato en Software						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Desarrollo de herramienta de software de realidad virtual semi-inmersivo y aumentada.						
<b>Nombre del responsable:</b>	Danilo Vargas Valenciano						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Determinar la viabilidad del desarrollo de una herramienta virtual que permita la capacitación de estudiantes de la Carrera de AGRH de la Sede de San Carlos en contratación de personal.	Se determinará la viabilidad del desarrollo de una herramienta de realidad virtual en la carrera de Recursos Humanos de la UTN-Sede de San Carlos a diciembre del 2017. I semestre: 50% II semestre: 50%	Porcentaje de avance.	Definición de competencia que se desea corroborar la viabilidad del proyecto	Enero	Enero	Remuneraciones	3,825,667.00
			Realizar entrevistas a especialistas en el área	Enero	Junio	Total	3,939,287.00
			Definición y validación de pruebas a realizarse al proyecto de realidad virtual	Enero	Junio		
			Diseñar documento guía para la planificación y especificación de la metodología a utilizar en el desarrollo del proyecto de realidad virtual	Enero	Julio		
			Capacitación en la herramienta en que se desarrollará el prototipo	Julio	Diciembre		
			Definir un caso de uso para evaluar la viabilidad de la competencia seleccionada	Julio	Diciembre		
			Definición del ambiente, colores, contextos a utilizarse en el proyecto de realidad virtual	Julio	Diciembre		



<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Diplomado en Tecnologías Informáticas						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de Diplomados en Tecnologías Informáticas						
<b>Nombre del responsable:</b>	Danilo Vargas Valenciano						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación de Diplomados en Tecnologías Informáticas.	Se obtendrá un total de 220 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 220 II semestre: 0	Número de estudiantes matriculados.	Apertura de Cursos	Enero	Enero	Remuneraciones	139,319,863.40
			Análisis de la oferta para apertura cursos del cuatrimestre	Enero	Enero	Servicios	457,920.00
			Evaluación de la Malla Curricular	Enero	Diciembre	Materiales y suministros	400,000.00
			Aplicación de evaluaciones docentes	Enero	Diciembre		
			Evaluación de Cursos	Marzo	Abril	<b>Total</b>	<b>140,177,783.40</b>
			Apertura de Cursos	Mayo	Mayo		
			Análisis de la oferta para apertura cursos del cuatrimestre	Mayo	Mayo		
			Evaluación de Cursos	Julio	Agosto		
			Apertura de Cursos	Septiembre	Septiembre		
			Análisis de la oferta para apertura cursos del cuatrimestre	Septiembre	Septiembre		
			Evaluación de Cursos	Noviembre	Diciembre		

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Diplomado en Tecnologías Informáticas						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de Bachilleres en Ingeniería del Software						
<b>Nombre del responsable:</b>	Danilo Vargas Valenciano						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación de Bachilleres en Ingeniería del Software.	Se obtendrá un total de 70 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 70. II semestre: 0.	Número de estudiantes matriculados.	Apertura de Cursos	Enero	Enero	Remuneraciones	40,438,098.00
			Análisis de la oferta para apertura cursos del cuatrimestre	Enero	Enero	<b>Total</b>	<b>40,438,098.00</b>
			Evaluación de la Malla Curricular	Enero	Diciembre		
			Aplicación de evaluación a Docentes	Enero	Diciembre		
			Evaluación de Cursos	Marzo	Abril		
			Apertura de Cursos	Mayo	Mayo		
			Análisis de la oferta para apertura cursos del cuatrimestre	Mayo	Mayo		
			Evaluación de Cursos	Julio	Agosto		
			Apertura de Cursos	Septiembre	Septiembre		
			Análisis de la oferta para apertura cursos del cuatrimestre	Septiembre	Septiembre		
			Evaluación de Cursos	Noviembre	Diciembre		

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Diplomado en Tecnologías Informáticas						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de Licenciados en Ingeniería del Software						
<b>Nombre del responsable:</b>	Danilo Vargas Valenciano						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación de Licenciados en Ingeniería del Software	Se obtendrá un total de 65 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 65. II semestre: 0.	Número de estudiantes matriculados.	Apertura de Cursos	Enero	Enero	Remuneraciones	32,198,760.00
			Análisis de la oferta para apertura cursos del cuatrimestre	Enero	Enero	Servicios	263,484.00
			Evaluación de la Malla Curricular	Enero	Enero	<b>Total</b>	<b>32,462,244.00</b>
			Aplicación de evaluaciones docentes	Enero	Diciembre		
			Evaluación de Cursos	Marzo	Abril		
			Apertura de Cursos	Mayo	Mayo		
			Análisis de la oferta para apertura cursos del cuatrimestre	Mayo	Mayo		
			Evaluación de Cursos	Julio	Agosto		
			Apertura de Cursos	Septiembre	Septiembre		
			Análisis de la oferta para apertura cursos del cuatrimestre	Septiembre	Septiembre		
Evaluación de Cursos	Noviembre	Diciembre					

El señor Carlos Blanco consulta ¿quién realiza los proyectos?, el señor Luis Restrepo aclara que en el caso del proyecto Desarrollo de herramienta de software de realidad virtual semi-inmersivo y aumentada, está a cargo del señor Víctor Iván Zúñiga Zúñiga, siendo el segundo año de desarrollo del mismo.

Joseph Carmona continúa con los proyectos de Contabilidad y Finanzas (COFI) y Administración y Gestión de Recursos Humanos (AGRH)

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Diplomado en Contabilidad y Finanzas						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de diplomados en contabilidad y Finanzas						
<b>Nombre del responsable:</b>	Juelbert Manrique Rojas Conejo						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y el desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo económico más equilibrado mediante la formación de diplomados en Contabilidad y Finanzas	Se obtendrá un total de 165 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 165 II Semestre: 0	Número de estudiantes matriculados.	Apertura de Cursos	Enero	Enero	Remuneraciones	101,097,000.70
			Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Enero	Enero	Servicios	219,648.00
			Evaluación de la malla curricular	Enero	Diciembre	<b>Total</b>	<b>101,316,648.70</b>
			Evaluación de los cursos	Marzo	Abril		
			Apertura de cursos	Mayo	Mayo		
			Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Mayo	Mayo		
			Evaluación de los cursos	Julio	Agosto		
			Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Septiembre	Septiembre		
			Apertura de cursos	Septiembre	Septiembre		
			Evaluación de los cursos	Noviembre	Diciembre		



<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Bachillerato en Administración y Gestión de Recursos Humanos						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de Diplomados en Administración de Recursos Humanos						
<b>Nombre del responsable:</b>	Yorleny Guevara Cruz						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socio económico y laboral de la sociedad para la búsqueda de un Desarrollo Nacional más equilibrado mediante la formación del Diplomado de Recursos Humanos.	Se obtendrá un total de 176 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 176. II semestre: 0	Número de estudiantes matriculados.	Apertura de cursos	Enero	Enero	Remuneraciones Servicios Total	75,848,921.00 199,150.00 76,048,071.00
			Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Enero	Enero		
			Evaluación de la malla curricular	Enero	Diciembre		
			Aplicación de evaluación a los docentes	Febrero	Abril		
			Evaluación de los cursos	Marzo	Abril		
			Apertura de cursos	Mayo	Mayo		
			Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Mayo	Mayo		
			Aplicación de evaluación a los docentes	Junio	Agosto		
			Apertura de cursos	Septiembre	Septiembre		
			Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Septiembre	Septiembre		
			Aplicación de la evaluación a los docentes	Octubre	Octubre		
			Evaluación de los cursos	Octubre	Diciembre		

### En el caso de Ingeniería en Salud Ocupacional y Ambiente (ISOA)

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Bachillerato en Ingeniería en Salud Ocupacional y Ambiente						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de bachilleres en la Ingeniería en Salud Ocupacional y Ambiente						
<b>Nombre del responsable:</b>	Douglas Barraza Ruiz						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación bachilleres en la Ingeniería en Salud Ocupacional y Ambiente	Se obtendrá un total de 15 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 15 estudiantes. II semestre: 0 estudiantes	Número de estudiantes matriculados.	Apertura de cursos	Enero	Enero	Remuneraciones Servicios Total	24,466,004.00 794,840.00 25,260,844.00
			Análisis de la oferta para la apertura de los cursos del cuatrimestre	Enero	Enero		
			Aplicación de evaluación a los docentes	Febrero	Abril		
			Evaluación de los cursos	Abril	Abril		
			Apertura de los cursos	Mayo	Mayo		
			Análisis de la oferta para la apertura de los cursos del cuatrimestre	Mayo	Mayo		
			Aplicación de evaluación a los docentes	Junio	Junio		
			Evaluación de los cursos	Agosto	Agosto		
			Apertura de cursos	Septiembre	Septiembre		
			Análisis de la oferta para la apertura de los cursos del cuatrimestre	Septiembre	Septiembre		
			Aplicación de evaluación a los docentes	Octubre	Diciembre		
			Evaluación de los cursos	Diciembre	Diciembre		

### En la carrera de Asistencia Administrativa

<b>Sede:</b>	San Carlos							
<b>Programa:</b>	02 - Docencia							
<b>Unidad ejecutora:</b>	Diplomado en Asistencia Administrativa							
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de diplomado en Asistencia Administrativa							
<b>Nombre del responsable:</b>	Magdalena Alfaro Alfaro							
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.							
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria		
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones	
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación de diplomados en Asistencia Administrativa.	Se obtendrán un total 100 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 100. II semestre: 0.	Número de estudiantes matriculados.	Análisis de la oferta de apertura de cursos del cuatrimestre	Enero	Enero	Remuneraciones Servicios Total	146,311,024.00 325,320.00 146,636,344.00	
			Evaluación de la malla curricular	Enero	Diciembre			
			Aplicación de la evaluación a los docentes	Febrero	Abril			
			Evaluación de los cursos		Marzo	Abril		
			Análisis de la oferta de apertura de cursos del cuatrimestre		Mayo	Mayo		
			Análisis de la oferta de apertura de cursos del cuatrimestre		Mayo	Mayo		
			Aplicación de la evaluación a los docentes		Junio	Agosto		
			Evaluación de los cursos		Julio	Agosto		
			Apertura de cursos		Septiembre	Septiembre		
			Análisis de la oferta de apertura de cursos del cuatrimestre		Septiembre	Septiembre		
			Aplicación de la evaluación a los docentes		Octubre	Diciembre		
			Evaluación de los cursos		Noviembre	Diciembre		

### Para el caso de Inglés como Lengua Extranjera

<b>Sede:</b>	San Carlos							
<b>Programa:</b>	02 - Docencia							
<b>Unidad ejecutora:</b>	Diplomado en Inglés como Lengua Extranjera							
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de diplomados en Inglés Como Lengua Extranjera							
<b>Nombre del responsable:</b>	Eduardo Castro Miranda							
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.							
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria		
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones	
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación de diplomados en Inglés como Lengua Extranjera.	Se obtendrá un total de 120 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 120 II semestre: 0.	Número de estudiantes matriculados.	Apertura de cursos	Enero	Enero	Remuneraciones Servicios Total	135,108,982.00 384,392.00 135,493,374.00	
			Análisis de la oferta para la apertura de cursos del cuatrimestre	Enero	Enero			
			Evaluación de Malla Curricular	Enero	Diciembre			
			Aplicación de evaluación a los docentes		Febrero	Abril		
			Evaluación de los cursos		Abril	Abril		
			Apertura de Cursos		Mayo	Mayo		
			Análisis de la oferta para la apertura de cursos del cuatrimestre		Mayo	Mayo		
			Aplicación de evaluación a los docentes		Junio	Agosto		
			Evaluación de los cursos		Agosto	Agosto		
			Apertura de Cursos		Septiembre	Septiembre		
			Análisis de la oferta para la apertura de cursos del cuatrimestre		Septiembre	Septiembre		
			Aplicación de evaluación a los docentes		Octubre	Diciembre		
			Evaluación de los cursos		Diciembre	Diciembre		

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Bachillerato en Inglés como Lengua Extranjera						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de Bachilleres en Inglés Como Lengua Extranjera						
<b>Nombre del responsable:</b>	Eduardo Castro Miranda						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socio-económico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación de bachilleres en Inglés Como Lengua Extranjera.	Se obtendrá un total de 37 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 37. II semestre: 0.	Número de estudiantes matriculados.	Apertura de Cursos	Enero	Enero	Remuneraciones Servicios Total	35,144,710.00 157,040.00 35,301,750.00
			Análisis de la oferta para la apertura de cursos del cuatrimestre	Enero	Enero		
			Evaluación de Malla Curricular	Enero	Diciembre		
			Aplicación de evaluación a los docentes	Febrero	Abril		
			Evaluación de los cursos	Abril	Abril		
			Apertura de Cursos	Mayo	Mayo		
			Aplicación de evaluación a los docentes	Junio	Agosto		
			Evaluación de los cursos	Agosto	Agosto		
			Apertura de Cursos	Septiembre	Septiembre		
			Análisis de la oferta para la apertura de cursos del cuatrimestre	Septiembre	Septiembre		
			Aplicación de evaluación a los docentes	Octubre	Diciembre		
			Evaluación de los cursos	Diciembre	Diciembre		

### Proyecto de Administración Aduanera

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Diplomado en Administración Aduanera						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de Diplomados en Administración Aduanera						
<b>Nombre del responsable:</b>	Diego Alonso Madrigal Cruz						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación de diplomados en Administración Aduanera.	Se obtendrá un total de 25 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 25. II semestre: 0.	Número de estudiantes matriculados.	Apertura de Cursos	Enero	Enero	Remuneraciones Servicios Total	30,749,097.00 185,536.00 30,934,633.00
			Análisis de la Oferta para Apertura de Cursos	Enero	Enero		
			Evaluación de la malla curricular	Enero	Diciembre		
			Aplicación de Evaluación a los docentes	Febrero	Abril		
			Evaluación de los cursos	Abril	Abril		
			Apertura de Cursos	Mayo	Mayo		
			Análisis de la Oferta para Apertura de Cursos	Mayo	Mayo		
			Aplicación de Evaluación a los docentes	Junio	Agosto		
			Evaluación de los cursos	Agosto	Agosto		
			Apertura de Cursos	Septiembre	Septiembre		
			Análisis de la Oferta para Apertura de Cursos	Septiembre	Septiembre		
			Aplicación de Evaluación a los docentes	Octubre	Diciembre		
Evaluación de los cursos	Diciembre	Diciembre					

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Diplomado en Comercio Exterior						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de Diplomados en Comercio Exterior						
<b>Nombre del responsable:</b>	María Jesús Quirós Castro						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación de diplomados en Comercio Exterior.	Se obtendrá un total de 65 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 65 estudiantes. II semestre: 0 estudiantes.	Número de estudiantes matriculados.	Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Enero	Enero	Remuneraciones	50,127,406.00
			Aplicación de evaluación a los docentes	Enero	Abril	Servicios	59,488.00
			Apertura de cursos	Enero	Diciembre	<b>Total</b>	<b>50,186,894.00</b>
			Evaluación de la malla curricular	Enero	Diciembre		
			Evaluación de los cursos	Enero	Diciembre		

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Bachillerato en Administración Aduanera						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de Bachilleres en Administración Aduanera						
<b>Nombre del responsable:</b>	Gustavo Quesada Espinoza						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado mediante la formación de bachilleres en administración Aduanera.	Se obtendrá un total de 20 estudiantes matriculados durante 2017. I semestre: 20 estudiantes. II semestre: 0 estudiantes.	Número de estudiantes matriculados.	Análisis de la oferta para apertura de cursos	Enero	Enero	Remuneraciones	33,456,358.00
			Aplicación de evaluación a los docentes	Enero	Abril	Servicios	100,000.00
			Evaluación de la malla curricular	Enero	Diciembre	<b>Total</b>	<b>33,556,358.00</b>
			Apertura de cursos	Enero	Diciembre		
			Evaluación de los cursos	Enero	Diciembre		

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Bachillerato en Comercio Exterior						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de Bachilleres en Comercio Exterior						
<b>Nombre del responsable:</b>	María Jesús Quirós Castro						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación de bachilleres en Comercio Exterior.	Se obtendrá un total de 23 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 23 estudiantes. II semestre: 0 estudiantes.	Número de estudiantes matriculados.	Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Enero	Enero	Remuneraciones	29,732,710.00
			Aplicación de evaluación a los docentes	Enero	Abril	Servicios	59,488.00
			Apertura de cursos	Enero	Diciembre	<b>Total</b>	<b>29,792,198.00</b>
			Evaluación de la malla curricular	Enero	Diciembre		
			Evaluación de los cursos	Enero	Diciembre		

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Licenciatura en Administración del Comercio Exterior						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de licenciados en Administración del Comercio Exterior						
<b>Nombre del responsable:</b>	María Jesús Quirós Castro						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación de licenciados en Administración del Comercio Exterior.	Se obtendrá un total de 15 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 15 estudiantes. II semestre: 0 estudiantes.	Número de estudiantes matriculados.	Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Enero	Enero	Remuneraciones Servicios <b>Total</b>	6,251,143.00 59,488.00 <b>6,310,631.00</b>
			Aplicación de evaluación a los docentes	Enero	Abril		
			Apertura de cursos	Enero	Diciembre		
			Evaluación de la malla curricular	Enero	Diciembre		
			Evaluación de los cursos	Enero	Diciembre		

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Licenciatura en Administración Aduanera						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de Licenciados en Administración Aduanera						
<b>Nombre del responsable:</b>	Gustavo Quesada Espinoza						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación de licenciados en Administración Aduanera.	Se obtendrá un total de 15 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 15 estudiantes. II semestre: 0 estudiantes.	Número de estudiantes matriculados.	Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Enero	Enero	Remuneraciones Servicios <b>Total</b>	10,078,177.00 105,712.00 <b>10,183,889.00</b>
			Aplicación de evaluación a los docentes	Enero	Abril		
			Evaluación de la malla curricular	Enero	Diciembre		
			Apertura de cursos	Enero	Diciembre		
			Evaluación de los cursos	Enero	Diciembre		

Sede:		San Carlos					
Programa:		02 - Docencia					
Unidad ejecutora:		Bachillerato en Administración y Gestión de Recursos Humanos					
Nombre del proyecto:		Formación de Bachilleres en Administración y Gestión de Recursos Humanos					
Nombre del responsable:		Yorleny Guevara Cruz					
Objetivo estratégico del programa:		Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.					
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socio económico y laboral de la sociedad para la búsqueda de un Desarrollo Nacional más equilibrado mediante la formación del Bachillerato en Administración y Gestión de Recursos Humanos.	Se obtendrá un total de 60 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 60. II semestre: 0.	Número de estudiantes matriculados.	Apertura de cursos	Enero	Enero	Remuneraciones Servicios <b>Total</b>	43,033,473.00 199,150.00 <b>43,232,623.00</b>
			Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Enero	Enero		
			Evaluación de la malla curricular	Enero	Diciembre		
			Aplicación de la evaluación a los docentes	Febrero	Abril		
			Evaluaciones de los cursos	Marzo	Abril		
			Apertura de cursos	Mayo	Mayo		
			Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Mayo	Mayo		
			Aplicación de la evaluación a los docentes	Junio	Agosto		
			Evaluación de los cursos	Julio	Agosto		
			Apertura de cursos	Septiembre	Septiembre		
			Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Septiembre	Septiembre		
			Evaluación de los cursos	Octubre	Diciembre		
			Aplicación de la evaluación a los docentes	Octubre	Diciembre		



<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Licenciatura en Administración y Gestión de Recursos Humanos						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de Licenciatura en Administración y Gestión de Recursos Humanos						
<b>Nombre del responsable:</b>	Yorleny Guevara Cruz						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socio económico y laboral de la sociedad para la búsqueda de un Desarrollo Nacional más equilibrado mediante la formación del Bachillerato en Administración y Gestión de Recursos Humanos.	Se obtendrá un total de 25 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 25. II semestre: 0.	Número de estudiantes matriculados.	Apertura de cursos	Enero	Enero	Remuneraciones Servicios Total	34,880,767.00 2,500,000.00 37,380,767.00
			Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Enero	Enero		
			Aplicación de la evaluación a los docentes	Enero	Enero		
			Evaluación de la malla curricular	Enero	Diciembre		
			Aplicación de la evaluación a los docentes	Febrero	Abril		
			Evaluación de los cursos	Marzo	Abril		
			Apertura de cursos	Mayo	Mayo		
			Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Mayo	Mayo		
			Evaluación de los cursos	Julio	Agosto		
			Aplicación de la evaluación a los docentes	Julio	Agosto		
			Apertura de cursos	Septiembre	Septiembre		
			Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Septiembre	Septiembre		
			Evaluación de los cursos	Octubre	Diciembre		
			Aplicación de la evaluación a los docentes	Octubre	Diciembre		

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Diplomado en Salud Ocupacional						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de Diplomados en Salud Ocupacional						
<b>Nombre del responsable:</b>	Alberto Ramírez López						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación de Diplomados en Salud Ocupacional.	Se obtendrá un total de 67 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 67 estudiantes. II semestre: 0 estudiantes.	Número de estudiantes matriculados	Apertura de los cursos	Enero	Enero	Remuneraciones Servicios Bienes Duraderos Total	54,884,170.00 321,984.00 1,500,000.00 56,706,154.00
			Análisis de la oferta de cursos de cada uno de los cuatrimestres	Enero	Enero		
			Visita a las aulas para monitorear la calidad de lecciones	Febrero	Marzo		
			Aplicación de evaluación a los docentes	Marzo	Abril		
			Evaluación de cursos	Marzo	Abril		
			Programación y aperturas de cursos 2do. cuatrimestre	Abril	Mayo		
			Evaluación de malla curricular	Mayo	Diciembre		
			Aplicar las evaluaciones a los docentes	Agosto	Agosto		
			Programación de apertura de los cursos para III.C.2016	Agosto	Septiembre		
			Análisis de la oferta de cursos	Septiembre	Septiembre		
			Aplicar las evaluaciones a los docentes	Noviembre	Noviembre		
			Revisión de las metas propuestas	Noviembre	Diciembre		
			Realización de informe anual de actividades desarrolladas.	Diciembre	Diciembre		

<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Bachillerato en Ingeniería en Gestión Ambiental						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de Bachillerato en Ingeniería en Gestión Ambiental						
<b>Nombre del responsable:</b>	Benhil Sánchez Porras						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional equilibrado, mediante la formación de bachilleres en Ingeniería en Gestión Ambiental	Se obtendrá un total de 15 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 15. II semestre: 0.	Número de estudiantes matriculados.	Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Enero	Enero	Remuneraciones Total	45,999,339.40 45,999,339.40
			Evaluación de la malla curricular	Enero	Diciembre		
			Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Marzo	Marzo		
			Evaluación de los cursos	Marzo	Diciembre		
			Análisis de la oferta para apertura de cursos del cuatrimestre	Julio	Julio		
<b>Sede:</b>	San Carlos						
<b>Programa:</b>	02 - Docencia						
<b>Unidad ejecutora:</b>	Licenciatura en Contaduría Pública						
<b>Nombre del proyecto:</b>	Formación de Licenciados en Contaduría Pública						
<b>Nombre del responsable:</b>	Juelbert Manrique Rojas Conejo						
<b>Objetivo estratégico del programa:</b>	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y del desempeño socioeconómico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación de Licenciados en Contaduría Pública.	Se obtendrá un total de 50 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 50. II semestre: 0.	Número de estudiantes matriculados.	Apertura de los cursos	Enero	Enero	Remuneraciones Servicios Total	56,477,086.00 140,000.00 56,617,086.00
			Análisis de la oferta de cursos	Enero	Enero		
			Dar seguimiento a los planes didácticos y minutos de cursos	Enero	Abril		
			Evaluación de la Malla Curricular	Enero	Diciembre		
			Evaluación de los Cursos	Abril	Abril		
			Apertura de los cursos	Mayo	Mayo		
			Análisis de la oferta de cursos	Mayo	Mayo		
			Dar seguimiento a los planes didácticos y minutos de cursos	Mayo	Agosto		
			Evaluación de los Cursos	Agosto	Agosto		
			Apertura de los cursos	Septiembre	Septiembre		
			Análisis de la oferta de cursos	Septiembre	Septiembre		
			Dar seguimiento a los planes didácticos y minutos de cursos	Septiembre	Diciembre		
			Dar seguimiento a los planes didácticos y minutos de cursos	Septiembre	Diciembre		
			Evaluación de los Cursos	Diciembre	Diciembre		

Sede:	San Carlos						
Programa:	02 - Docencia						
Unidad ejecutora:	Bachillerato en Contabilidad y Finanzas						
Nombre del proyecto:	Formación de Bachilleres en Contabilidad y Finanzas						
Nombre del responsable:	Juelbert Manrique Rojas Conejo						
Objetivo estratégico del programa:	Desarrollar la oferta de carreras y las estrategias necesarias para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.						
Objetivo específico del proyecto	Meta	Indicador	Acciones para el cumplimiento de la meta	Temporalidad de las acciones		Estimación presupuestaria	
				Inicio	Final	Partida objeto del gasto	Monto en colones
Contribuir al mejoramiento de las oportunidades académicas y desempeño socio económico y laboral de la sociedad, para la búsqueda de un desarrollo nacional más equilibrado, mediante la formación de bachilleres en Contabilidad y Finanzas.	Se obtendrá un total de 50 estudiantes matriculados durante el 2017. I semestre: 50. II semestre: 0.	Número de estudiantes matriculados.	Apertura de los cursos	Enero	Enero	Remuneraciones Servicios Total	58,011,676.00 140,000.00 58,151,676.00
			Análisis de oferta de cursos para el cuatrimestre.	Enero	Enero		
			Dar seguimiento a los planes didácticos y minutos de cursos	Enero	Abril		
			Dar seguimiento a los planes didácticos y minutos de cursos	Enero	Abril		
			Evaluación de la Malla Curricular	Enero	Diciembre		
			Evaluación de los Cursos	Abril	Abril		
			Apertura de los cursos	Mayo	Mayo		
			Dar seguimiento a los planes didácticos y minutos de cursos	Mayo	Agosto		
			Evaluación de los Cursos	Agosto	Agosto		
			Apertura de los cursos	Septiembre	Septiembre		
			Análisis de la oferta de cursos	Septiembre	Septiembre		
			Dar seguimiento a los planes didácticos y minutos de cursos	Septiembre	Diciembre		
			Evaluación de los Cursos	Septiembre	Diciembre		

Toma la palabra la señora Dinnieth Rodríguez, consulta ¿cuál es el criterio para abrir grupos nuevos?, el señor Eduardo Castro contesta que hay factores como la demanda del mercado, estudios realizados por el Instituto Nacional de Aprendizaje (INA) y la intuición. La señora Rodríguez, hace mención del acta extraordinaria 06-2016, donde se comentaba la necesidad de ser responsables con los fondos públicos independientemente de la carrera. El señor Luis Restrepo informa que solicitó a Laura Venegas una propuesta para analizar que carreras abrir en la Sede. La señora Dinnieth Rodríguez indica que debe ser un estudio con suficiente fundamento, sustento, consultar dónde están trabajando nuestros estudiantes, si las empresas estarían dispuestas en contratar licenciados, entre otros. El señor Luis Restrepo indica que no puede exigir un estudio de mercado a los directores de carrera, ya que no son especialistas en el área, por lo que, van a utilizar como guía el estudio realizado para la carrera de administración de inventarios, pero este proyecto debe nacer desde los Consejos Asesores de Carrera. El señor Eduardo Castro propone analizar la posibilidad de no abrir carreras nuevas, sino ofrecer licenciaturas a las carreras existentes, el señor Carlos Blanco sugiere ofertar carreras de otras sedes en la Sede San Carlos, por ejemplo Manejo del Recurso Hídrico.

Continúa con la presentación el señor Joseph Carmona, para el caso de investigación están los siguientes proyectos:

- Plataforma para Gestión del Recurso Hídrico de Región Huetar Norte subcomponente información del aprovechamiento, fase III: Expansión a otros gestores y módulo público para los usuarios de acueductos, a cargo de Dennis Valverde, como objetivo principal está: Diseñar un sistema de información para la difusión a la sociedad de los datos referentes a los aforos y calidad de agua

- de las nacientes del acueducto municipal de Ciudad Quesada de San Carlos y la ASADA de San Vicente, la jornada es de 1/8 TC.
- Evaluación de la pureza y características de la bromelina obtenida de la corona de la piña (Ananas comosus), mediante el estudio de caso de una planta exportadora en San Carlos, a cargo de Carolina Valenciano, como objetivo principal: Evaluar la pureza y características de la bromelina obtenida de la corona de la piña (Ananas comosus), mediante el estudio de caso de una planta exportadora en San Carlos.
  - Evaluación de la pureza y características de la nanocelulosa obtenida de la cáscara de la piña (Ananas comosus), mediante el estudio de caso de una empresa procesadora en San Carlos, Costa Rica, a cargo de Paola Chavarría, el objetivo principal del proyecto es: Evaluar la pureza y características de la nanocelulosa obtenida de la cáscara de la piña (Ananas comosus), mediante el estudio de caso de una empresa procesadora en San Carlos.
  - Evaluación de los requerimientos, perfil y condiciones de manejo del hongo ostra para aplicaciones gastronómicas, mediante un estudio de caso con chef de restaurantes de La Fortuna, San Carlos, a cargo de Angie Blanco, el objetivo principal del proyecto es Evaluar los requerimientos, perfil y condiciones demanejo del hongo ostra (*Pleurotus spp*) para aplicaciones gastronómicas, mediante un estudio de caso con chef de restaurantes de La Fortuna, San Carlos, Costa Rica.
  - Desarrollo de un diseño del proceso productivo y poscosecha del hongo ostra (*Pleurotus spp*) mínimamente procesado, producido a partir de los residuos de la exportación de piña en San Carlos Costa Rica, a cargo de Angie Blanco, como objetivo principal del proyecto: Diseñar preliminarmente el proceso productivo y poscosecha del hongo ostra (*Pleurotus spp*) mínimamente procesado, producido a partir de los residuos de la exportación de piña en San Carlos, Costa Rica.
  - Plataforma para la Gestión del Recurso Hídrico de la Región Huetar Norte subcomponente automatización, fase 3: Desarrollo preliminar de un diseño del prototipo, a cargo de Efrén Jiménez, el objetivo principal es: Desarrollar preliminarmente un diseño de prototipo del sistema de automatización de aforos y calidad de agua para las nacientes del Acueducto Municipal y ASADA San Vicente, Ciudad Quesada, San Carlos.

El señor Carlos Blanco consulta ¿quién evalúa el desarrollo del proyecto?, Luis Restrepo aclara que los avances son presentados en las presentaciones de metas del Plan Anual Operativo.

La señora Dinnieth Rodríguez consulta ¿cómo se define las áreas de investigación? el señor Luis Restrepo indica que hay ejes: la agroalimentaria, ambiente, recurso hídrico, energías limpias y alternativas, tecnologías de la comunicación, nanotecnología y otras ciencias y socioeconomía, aprovecha para

aclarar que los proyectos de ISW, DISIA, IGA no dependen directamente del área de investigación, ya que dependen de docencia.

El señor Joseph Carmona continúa con las metas del área de extensión y acción social:

- Educación Continua, a cargo de Harold Hernández, objetivo específico: Desarrollar actividades de formación complementaria a la educación formal con la finalidad de actualizar los conocimientos de los participantes mediante cursos, talleres, seminarios, simposios y otros, con la participación de académicos de todas las áreas que la Universidad posee.
- Acción Social, a cargo de Harold Hernández, objetivo específico: Desarrollar proyectos de acción social con la finalidad de llevar capacitación a las personas adulta mayor y brindar asesoramiento fiscal a los empresarios mipymes de la Zona Norte de Costa Rica.
- Trabajo Comunal Universitario (TCU), a cargo de Harold Hernández, objetivo específico: Facilitar que los estudiantes puedan devolver a la sociedad el beneficio recibido de su educación universitaria, como acto de reciprocidad, solidaridad y compromiso con la sociedad a la que pertenece mediante actividades académicas, disciplinarias e interdisciplinarias, ordenadas y coordinadas entre estudiantes y académicos en la búsqueda de la resolución de problemas comunitarios.
- Cursos Libres, a cargo de Harold Hernández, objetivo específico: Desarrollar programas de educación permanente para la inserción laboral, el emprendedurismo y el mejoramiento del desempeño profesional y ocupacional de los habitantes de la Zona Norte de Costa Rica mediante cursos libres en áreas como idiomas, informática y generales.
- Programas Técnicos, a cargo de Harold Hernández, objetivo específico: Ofrecer a la población de la Región Huetar Norte, programas técnicos que permita mejorar las capacidades productivas, sociales y de calidad de vida de los habitantes.
- Servicios de desarrollo empresarial, a cargo de Harold Hernández, objetivo específico: Desarrollar procesos de capacitación empresarial orientadas a complementar, apoyar, y mejorar los procesos administrativos o productivos de las empresas y organizaciones mediante actividades como capacitaciones, asesorías, consultorías y asistencias técnicas.

El señor Carlos Blanco consulta ¿a qué se refiere con educación continua? el señor Carmona aclara que son cursos dirigidos al sector empresarial, en áreas específicas por las cuales deben responder. El señor Castro considera como un muy buen proyecto el que se ofrece al adulto mayor. Joseph Carmona aclara que en TCU, el presupuesto es elevado debido a las remuneraciones y está incluida la coordinadora del TCU, al igual que las áreas anteriores, extensión y acción social también presenta sus resultados y avances de metas en la presentación del PAO.

El señor Joseph Carmona muestra un resumen comparativo de egresos 2016 – 2017:

Presupuesto 2017				Presupuesto 2016	
CUENTA	MONTO	%	Incremento	MONTO	%
REMUNERACIONES	₡2.634.285.044,50	74%	13%	₡2.333.729.591,00	57%
SERVICIOS	₡504.735.076,00	14%	22%	₡412.079.100,00	10%
MATERIALES Y SUMINISTROS	₡45.688.387,00	1%	17%	₡38.952.119,00	1%
BIENES DURADEROS	₡1.500.000,00	0%	-100%	₡1.040.288.008,00	26%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	₡385.025.600,00	11%	61%	₡239.592.436,00	6%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>₡3.571.234.107,50</b>	<b>100%</b>	<b>-12%</b>	<b>₡4.064.641.254,00</b>	<b>100%</b>

Para el año 2017, en remuneraciones hay un incremento debido a 12 tiempos más, 5 TC en el área de extensión y acción social, ½ TC adicional para la coordinación del área cultural, ½ TC en deporte y recreación, además de los pluses salariales, el señor Luis Restrepo agrega que también en las categorías de los docentes.

El señor Eduardo Castro hacer referencia a la compra de vehículos institucionales, si son para un área específica o para la Sede, el señor Luis Restrepo indica textualmente: *“los vehículos no son para un área específica, son para la sede”*. Lo que aparece en cursiva el señor Eduardo Castro solicitó que quedara en el acta.

La señora Dinnieth Rodríguez recomienda incluir en cuanto a alquileres, los incrementos extraordinarios, para que sea más claro y realmente se refleje la diferencia.

El señor Joseph Carmona continúa con la presentación, explica que en la cuenta de materiales y suministros, se refiere especialmente a materiales de oficina, en bienes duraderos, aún no se ha autorizado, pero si se requiere mobiliario, en la cuenta de transferencias corrientes, se refiere a becas por lo que, se le solicita al señor Carlos Blanco abordar el tema, indica que se realizó una proyección con base a metas establecidas según los reales históricos, por lo que se espera trabajar ajustándose al presupuesto. El señor Eduardo Castro consulta ¿se da seguimiento a los estudiantes que desertan y tenía beca?, el señor Carlos Blanco aclara que el beneficio de la beca es con el propósito que el estudiante no deserte, pero no se posee un control específico, aprovecha para exponer que en años anteriores no se trabajaba con control de beca por categoría, se ha dado la apertura de periodos extraordinarios para recepción de documentos, lo cual ha generado inconvenientes, sin olvidar la necesidad de recurso humano en esta área.



Después del amplio análisis, los miembros del Consejo de Sede toman el siguiente acuerdo, en firme por unanimidad de votos por parte del quórum funcional y para ser entregado de inmediato.

**ACUERDO No.25-07-2016:**

“Avalar el anteproyecto del Plan Anual Operativo y Presupuesto 2017.”

Además, los miembros del Consejo de Sede solicitan tomar el siguiente acuerdo en firme y por decisión unánime, para ser entregado de inmediato:

**ACUERDO No.26-07-2016:**

“Solicitar al señor Decano, realizar una evaluación para replantear el proyecto DISIA, ya que se considera un proyecto más rutinario que estratégico y el costo anual es significativo.”

Finaliza la sesión a las 6:30 pm.

**MBA. Luis Restrepo Gutiérrez**  
**Decano**

**Laura Leticia Alfaro Agüero**  
**Secretaria**